ФОРУМ
«ЭКОНОМИКА НАСЛЕДИЯ»
22–23 января 2026 года
Калининградская область, г. Гурьевск, замок Нойхаузен

Государственная политика в сфере историко-культурного наследия в России становится все более системной, комплексной и прагматичной. Смещается акцент с чистой «консервации» на активное вовлечение наследия в хозяйственный и культурный оборот. Ключевой вызов, который признается и на высшем уровне, — это поиск баланса между сохранением подлинности и правовыми ограничениями, с одной стороны, и экономической целесообразностью, инвестиционной привлекательностью и современным использованием
— с другой. Основной фокус внимания и ресурсов направлен на малые города и исторические поселения - как наиболее уязвимые, но и наиболее значимые с точки зрения сохранения культурного кода территории.

Форум «Экономика наследия» — это площадка для инвесторов и инициаторов проектов, реставраторов и архитекторов, юристов и девелоперов, представителей власти и общественных организаций, GR/PR-специалистов, экспертов в сфере комплексного развития территорий, урбанистики и творческих индустрий.

На форуме обсуждается, как сохранять историческую недвижимость, при этом делая её экономически эффективной. Участники форума рассматривают финансовые инструменты, юридические аспекты, кейсы ревитализации и роли наследия в формировании идентичности исторических территорий. Цель — создать работающую модель обращения с наследием, где его сохранение становится точкой стабильности в будущем.

ПРОГРАММА ФОРУМА

ДЕНЬ 1: ФОКУС НА ПРИНЯТИИ ИНВЕСТИЦИОННОГО РЕШЕНИЯ

Пленарная дискуссия: **«НАСЛЕДИЕ КАК НАЦИОНАЛЬНЫЙ ПРИОРИТЕТ: СТРАТЕГИЯ ИНВЕСТИЦИЙ И РАЗВИТИЯ»** Модератор: Анастасия Кнор, директор благотворительного фонда «Том Сойер Фест- Наследие» (Самара)	
10.00–11.15	Торжественное открытие Форума «Экономика Наследия» Приветственные слова организаторов Форума и почетных гостей
	Блок 1. Наследие как национальный приоритет: стратегия инвестиций и развития • *Какие системные шаги предпринимает государство, чтобы инвестиции в наследие стали не подвигом, а стандартной бизнес-практикой?* • *Формирование подхода к сохранению и развитию исторического архитектурного наследия. Модельный региональный стандарт по сохранению и приумножению культурно-исторического достояния* • *Новые механизмы государственно-частного партнерства и другие формы взаимодействия с инвесторами* • СПИКЕРЫ: • Представители Правительства РФ, АСИ, ДОМ РФ, Государственной Думы, Совета Федерации, и других регуляторов в сфере наследия

ПРАВИТЕЛЬСТВО
Свердловской области
16.12.2025
Вх.№ 63435

	• Анатолий Азизов*, управляющий директор ДОМ.РФ • Анна Рожкова, директор проектов дивизиона «Городская экономика» АСИ • Бородаев Юрий Владимирович, генеральный директор ФГБУК АУИПИК

ЗАЛ № 1.

Сессия 1: **«СТРАТЕГИЯ ПАРТНЕРСТВА: КАК БИЗНЕС И ВЛАСТЬ ВМЕСТЕ СОЗДАЮТ НОВУЮ ЭКОНОМИКУ НАСЛЕДИЯ»** Модератор: Анастасия Грушецкая, соучредитель агентства развития исторической среды "Центр капитализации наследия", эксперт по туристическому и стратегическому развитию проектов (Москва).	
11.20–12.50	*Сохранение и развитие исторического наследия сегодня- это сложная задача, которая не по силам ни бизнесу, ни государству в одиночку. Успех кроется в выстраивании партнерских моделей, где выгоды и риски распределены, а цель едина — создать живую, экономически устойчивую среду.* *Вы узнаете, как работают модели ГЧП и концессий для объектов культурного наследия, как создать оператора развития исторической среды, который говорит на одном языке и с бизнесом, и с властью, и как выстроить «предпринимательскую экосистему» для возрождения целых кварталов.* *Это разговор о конкретных юридических, финансовых и управленческих механизмах, которые превращают наследие из проблемы в точку роста.* Вопросы к обсуждению: • От административного управления к предпринимательской модели: как поменять логику развития города? • Юридические и финансовые механизмы: что может предложить регион инвестору? • Как «настроить» стандартный механизм концессии под нестандартные нужды конкретного памятника или инвестора? • Как «выравнивать» экономику проектов в малых городах и кто за это платит? • Оператор развития: новая роль на стыке власти, бизнеса и сообществ. Какова его функция и как его создать? • Инвестиции в среду: как частные вложения в один объект запускают цепную реакцию преобразования целого квартала? • Как превратить депрессивный центр в «гостиную города», выгодную для всех? Эксперты сессии: • Анна Лукина, Генеральный директор ГАУ КО «Центр государственно-частного партнерства Калужской области». (Калуга) • Екатерина Крюнас, Генеральный директор АНО «АСИРИС». (Нижний Новгород) • Сергей Маяренков, Директор АНО «Иркутские кварталы». (Иркутск) • Юрий Александрович Перелыгин, гл. инженер «Ленгипрогора», член Совета национальной гильдии градостроителей. (Санкт-Петербург)

Сессия 2:

«ИНВЕСТИЦИИ В НАСЛЕДИЕ — ЭКОНОМИКА НЕЭКОНОМИИ?»

Модератор: Олег Никитенко, генеральный директор «ОКТОГОН» (Самара)

13.00 - 14.00	*Настало время говорить не о затратах на сохранение наследия, а об инвестициях в устойчивое развитие территорий, чья реальная доходность измеряется не только деньгами, но и социальным капиталом, идентичностью и долгосрочной стоимостью.* Вопросы: ● Как конвертировать социальный и культурный капитал, создаваемый проектом с объектами наследия, в конкретные экономические и конкурентные преимущества для инвестора, города и региона? ● Как показать инвестору в исторические объекты, что вложения в наследие — это стратегия долгосрочного контроля премиального сегмента рынка и создания устойчивого актива, а не надежда на сиюминутную выгоду? ● ROI для объектов наследия: особенности расчета и ключевые показатели ● Управление рисками: как заложить дополнительные издержки при работе с ОКН Эксперты сессии: ● Анатолий Азизов*, управляющий директор ДОМ.РФ ● Алексей Шкрапкин, финансист, инвестор, владелец усадьбы "Скорняково-Архангельское" и усадьбы Кожиных в с. Репец ● Алексей Метельков, инвестор, ресторатор, владелец ресторана “Гроза”, отелей “Островский” и “Old street” в Костроме

14.00 - 15.00 ОБЕД

Сессия 3:

«УСПЕШНЫЕ ПРАКТИКИ: ОТ ИДЕИ ДО РЕАЛИЗАЦИИ»

15.00 - 16.20	**«ЭФФЕКТЫ РЕВИТАЛИЗАЦИИ: КАК ИЗМЕНИТЬ СРЕДУ ЧЕРЕЗ ПРИСПОСОБЛЕНИЕ ПРОМЫШЛЕННОГО НАСЛЕДИЯ»** Модератор: Инна Крылова, историк, культуролог, директор «Школы наследия», автор проекта «МосПромАрт», куратор экспертного совета по промышленному наследию при АУИПИК Минкульта России. *Разбираем кейсы масштабной ревитализации исторических территорий, где работа с наследием стала драйвером комплексного развития. Как превратить бывшие промышленные зоны и исторические кварталы в современные кластеры, сохранив аутентичность, но добавив новые экономические функции?* Ключевые вопросы: Финансовая и управленческая модель: ● *Как выглядела финансовая модель проекта на старте и как она менялась в процессе?* ● *Каков был объем инвестиций, сроки окупаемости и ключевые статьи расходов?* ● *Как было выстроено управление таким сложным, многокомпонентным проектом?* Работа с наследием и адаптация: ● *Какие градостроительные и реставрационные принципы были ключевыми?* ● *Как совместили требования к сохранению объекта с необходимостью его*

	современного и доходного использования? • *С какими основными ограничениями со стороны органов охраны наследия столкнулись и как их преодолели?* Создание экосистемы и работа с сообществами: • *Какую роль в успехе проекта сыграло местное сообщество и креативный класс?* • *Какие инструменты использовались для привлечения малого бизнеса, ритейла, культурных институций?* • *Как проект повлиял на стоимость и привлекательность окружающих территорий?* Эксперты блока: • Александр Гончаров - фабрика Kord (Ярославль) • Екатерина Шестернникова - Калинкинский пивзавод (СПб) • Александр Подусков - Даниловская мануфактура, Красная Роза, Рассвет (Москва) • Арсений Дрожалин - фабрика Носова (Москва) • Евгений Мосиенко - водонапорная башня (Калининград)
16.20 - 16.30 ПЕРЕРЫВ	
16.30-17.30	**«ДОСТУПНОЕ НАСЛЕДИЕ: КАК НЕБОЛЬШИЕ ИСТОРИЧЕСКИЕ ДОМА СТАНОВЯТСЯ ТОЧКАМИ РОСТА ДЛЯ ЧАСТНЫХ ИНВЕСТОРОВ И ЛОКАЛЬНЫХ СООБЩЕСТВ»** Модератор: Александр Ивакин, управляющий партнер проекта “ДАЛЬ” *Половина объектов культурного наследия в России — это не дворцы, а скромные, но значимые здания: купеческие дома, флигели, исторические постройки в малых городах и деревнях. Этот блок — о том, как увидеть в них потенциал, рассчитать риски и выбрать работающую бизнес-модель. Мы покажем, что вложение в наследие может быть доступным, окупаемым и наполненным личным смыслом.* *Ключевые вопросы:* • Поиск и оценка: "Как найти свой объект и не ошибиться?" • По каким критериям выбирать объект для инвестиций? На что смотреть в первую очередь кроме цены? • Как провести предварительную оценку объема вложений и юридических рисков? • Где искать такие объекты и как проходить сделку купли-продажи? • Бизнес-модели и рентабельность: "Что здесь может работать?" • Какие форматы использования наиболее жизнеспособны для малых ОКН: гостевой дом, арт-резиденция, кафе, коворкинг, частный музей? • Как просчитать окупаемость для проекта с бюджетом в несколько миллионов рублей? • Какой средний срок окупаемости у таких проектов и от чего он больше всего зависит? • Реализация и сообщество: "С чего начать и как вовлечь других?" • Стратегия поэтапной ревитализации: как распределить ограниченные ресурсы? • Какова роль волонтеров, местных жителей и краудфандинга в реализации проекта? • Как малый проект может стать катализатором развития целой территории? Эксперты и кейсы: • Алена Петухова, проект «Дом со щуками» (Ярославская область): Создание нишевого культурного проекта в малом городе, основанного на локальной

	истории и личной инициативе. • Надежда и Сергей Сорокины, проект «Замок Вальдау» (Калининградская область): Частная инициатива по поэтапному возрождению средневекового замка силами семьи, волонтеров и партнеров. Роль фестивалей и образовательных программ. • Олег Бармин, Калининградская область, п. Заливное* - Настя
17.30 - 17.45 ПЕРЕРЫВ	
Сессия 4: «**ОТКРОВЕННЫЙ РАЗГОВОР: НАСЛЕДИЕ КАК ОТВЕТСТВЕННОСТЬ. ЧТО МЫ СОХРАНЯЕМ НА САМОМ ДЕЛЕ?**» Модератор: Айрат Багаутдинов, историк архитектуры, руководитель компании «Глазами инженера» (Москва)	
17.45-18.45	*«Сегодня мы много говорили о финансовых моделях, ROI и правовых рамках. Но давайте на время отложим калькуляторы и договоры. Давайте поговорим о самом главном. Каждый, кто прикасается к объекту наследия, берёт на себя роль не просто инвестора или реставратора, а временного хранителя. Между вами и этим местом возникает диалог, который длится годы.* *Сегодня мы спросим у наших героев: а наше ли это наследие? Что мы чувствуем, становясь частью истории дома, который пережил века? И как остаться честным — И перед прошлым, и перед будущим?»* *ТРИ ЧАСТИ РАЗГОВОРА* *Часть 1: ЛИЧНЫЙ ВЫБОР. «ПОЧЕМУ Я? И ПОЧЕМУ ЭТОТ ДОМ/УСАДЬБА?»* *Часть 2: ТОЧКА НЕВОЗВРАТА. «МОЖНО ЛИ ПЕРЕШАГНУТЬ ЧЕРЕЗ ИСТОРИЮ РАДИ БУДУЩЕГО?»* *Часть 3: ЗАВЕЩАНИЕ БУДУЩЕМУ. «ЧТО МЫ ОСТАВИМ ПОСЛЕ СЕБЯ?»* Эта сессия - эмоциональная кульминация дня, после которой участники будут задавать себе уже не вопрос «Сколько это стоит?», а вопрос «А я готов к такой ответственности?». Это и есть настоящая «экономика наследия» — когда в балансе с деньгами находятся смыслы, история и личная ответственность.

ЗАЛ №2 – ТОЧКА ВСТРЕЧ ИНВЕСТОРОВ И ЭКСПЕРТОВ
«РЕШЕНИЕ ОБ ИНВЕСТИЦИИ ПРИНЯТО: ЧТО ДЕЛАТЬ ДАЛЬШЕ?»

10.00-18.00	ВЫСТАВКА ПРОЕКТОВ: «ИНВЕСТИЦИИ В НАСЛЕДИЕ». Экспресс-презентации от инициаторов проектов. *(предварительная запись)* Обсуждение с заинтересованными сторонами проекта: инвесторы, девелоперы, реставраторы, архитекторы.
11:30-12:30	Экспресс-консультация от реставраторов: «КАК ПРОЙТИ ИСТОРИКО-КУЛЬТУРНУЮ ЭКСПЕРТИЗУ БЕЗ ПОТЕРЬ» и другие каверзные вопросы про реставрацию. Александра Комиссарова, заместитель Председателя Союза реставраторов Санкт-Петербурга (желательно по предварительной записи)
12:30-13:30	Экспресс-консультация от «Культурное ГЧП»: «GR-СТРАТЕГИЯ ДЛЯ ЧУВСТВИТЕЛЬНЫХ ОБЪЕКТОВ»

14:30-16.00	Экспресс-консультация от ДОМ.РФ: «КАК РАССЧИТАТЬ ROI ДЛЯ ПАМЯТНИКА»
16:00-17.00	«Экспресс-консультация: «ЮРИДИЧЕСКИЕ РИСКИ СДЕЛОК С ОКН И ДРУГОЙ ИСТОРИЧЕСКОЙ НЕДВИЖИМОСТЬЮ». Наталья Пронина, Управляющий партнер / генеральный директор ООО "МосЮрАльянс" (по предварительной записи)
18.00-19.00	ВЕЧЕРНИЙ КОКТЕЙЛЬ

ДЕНЬ 2: ФОКУС НА РЕАЛИЗАЦИИ И УПРАВЛЕНИИ ПРОЕКТОМ

Мастерская «РЕСТАВРАЦИЯ»
«РЕСТАВРАЦИЯ ОБЪЕКТОВ НАСЛЕДИЯ: КАК ИЗБЕЖАТЬ ФАТАЛЬНЫХ ОШИБОК»

Модератор: Евгения Твардовская, шеф-редактор журнала “Хранители наследия”

10.00-11.10

Реставрация и приспособление ОКН: грани допустимого вмешательства. Критерии выбора новой функции для ОКН и наоборот. Как убедить инвестора - что 2 этажа выгоднее 20. Конкретные кейсы приспособления - выгодно, красиво, недорого.

Вопросы:

- «Золотые» стандарты и нормативы: как не изобретать велосипед и сделать все по уму с первого раза.
- Взгляд заказчика-практика: как я управляю бюджетом, контролирую подрядчиков и решаю ежедневные проблемы на стройплощадке.
- Что скрывает земля: как данные археологии спасают проект от ошибок и формируют его аутентичность.
- Как совместить историческую достоверность с современными функциями и не выйти за рамки бюджета.

Эксперты сессии:

- Александра Комиссарова, заместитель директора Союза реставраторов Санкт-Петербурга (Санкт-Петербург)
- Наталья Пронина, Управляющий партнер / генеральный директор ООО "МосЮрАльянс". Тема выступления: Выбираем объекты культурного наследия: рабочие лайфхаки для инвесторов
- Мария Страхова*, инициатор реконструкции «Кирха Шёнвальде в Ярославском»
- Артур Сарниц*, архитектор, глава компании «Артур Сарниц- Кёнигсберг» (Калининград)
- Михаил Тимошенко*, директор компании «Мироздание» (Калининград)
- Марианна Петренко, Bomar

СЕССИЯ 5:
«ЭКОСИСТЕМА ПРОЕКТА - БАЛАНС ИНТЕРЕСОВ»

Модератор: Анна Рожкова, руководитель проектов дивизиона «Городская экономика» АСИ (Москва)

11.20-13.00	*Успешный проект возрождения наследия — это не просто реставрация здания, а сложная работа по выстраиванию диалога и баланса между всеми заинтересованными сторонами. Понимание их мотивации, рисков и инструментов влияния — ключ к устойчивости и окупаемости проекта. Комплексные стратегии вовлечения ОКН в экономику, сочетание инвестиций, государственных инициатив и экспертной поддержки, новые подходы к цифровизации и популяризации наследия.* *Вопросы:* ● Среда для инвестора: почему стоит ему входить в объекты культурного наследия. ● Государство и инвесторы: от конфликта к партнерству ● Сообщество замка «Нойхаузен»: как “нематериальный ресурс” влияет на переговоры с властью и инвесторами. Опыт Калининградской области ● Смыслы вместо стен: как исторические нарративы помогают найти или потерять общий язык всем сторонам. *Эксперты сессии:* ● Вадим Разумов (блог «Летопись русской усадьбы», туристический проект «Усадебный экспресс») ● Андрей Ермак*, Министр по культуре и туризму Калининградской области ● Ольга Тесленко*, Генеральный директор Ассоциации Индустрии Гостеприимства Калининградской области (Калининград). ● Елена Бахарева, заместитель руководителя службы по государственной охране объектов культурного наследия Красноярского края ● Мария Кравченко, владелец Дома Легкодумова Костромской области
13.00 - 14.00 ОБЕД	
СЕССИЯ 6: **«ФОРМУЛА ОЖИВЛЕНИЯ: КАК КУЛЬТУРНЫЕ СМЫСЛЫ СТАНОВЯТСЯ ФУНДАМЕНТОМ ЭКОНОМИКИ ОБЪЕКТА»** **Модератор:** Юлия Куварзина, партнёр Делового клуба «Наследие и экономика»» (Москва)	
14.00 - 15.00	*У каждого подлинного объекта наследия есть своя «ДНК» — уникальное сочетание исторических событий, личностей, архитектурных решений и культурных кодов. Эта сессия — о том, как провести детективную работу по выявлению этих смыслов, как их верифицировать и интерпретировать для современной аудитории, и, самое главное, — как оценить их скрытую экономическую ценность. Мы поговорим о том, как «прочитать» историю объекта и превратить ее в капитал, который станет основой для любой последующей бизнес-модели.* *Темы для обсуждения:* ● *Как выявить и интерпретировать исторические смыслы для современной аудитории?* ● *Как оценить потенциальную экономическую ценность выявленного исторического нарратива? Можно ли измерить «культурный капитал» в цифрах для бизнес-плана?* ● *«Инвестиция в идентичность»: насколько история объекта позволяет формировать премиальность и обосновывать более высокий ценник на товары и услуги? Как это просчитать?* ● *Как происходит первичная «упаковка» смысла в концепцию будущего проекта? Как история диктует функциональное назначение объекта?*

	• *Как избежать соблазна «скроить» историю под заранее выбранную коммерческую функцию?* • *Кейсы успешной монетизации исторических нарративов* ***Эксперты сессии:*** • *Дмитрий Ойнас, президент Делового клуба «Наследие и экономика», директор проектов АНО «Коломенский Посад» (Коломна)* • *Александр Быченко, директор АНО «Музей городской жизни», сооснователь музеев «Дом китобоя» и «Altes Haus» (Калининград).* • *Ольга Фролова, Невьянск, Музей невьянских смыслов*
15.00 - 15.10 ПЕРЕРЫВ	
СЕССИЯ 7: **«СИСТЕМА ПРОДВИЖЕНИЯ ОБЪЕКТА НАСЛЕДИЯ: ИНСТРУМЕНТЫ УПАКОВКИ, КОММУНИКАЦИИ»** **Модератор:** Надин Кулешова, со-учредитель Центр капитализации наследия (Москва), основатель АНО “Город-Музей” (Тверь)	
15.10 - 16.30	*Успешный проект ревалоризации наследия — это не только реставрация физических стен, но и грамотное «оживление» исторических смыслов, их упаковка в современный продукт и последовательное построение бренда территории. Как превратить «дух места» в работающую бизнес-модель? Как интегрировать инструменты маркетинга, PR и GR уже на этапе концепции, чтобы к моменту открытия объект был востребованным, а инвестор воспринимался как ответственный хранитель, а не коммерческий эксплуататор? Это интенсивная рабочая сессия, где эксперты-практики разберут, как создать комплексную систему продвижения, где каждый элемент — от дизайна интерьера до исторического сада — становится активным инструментом маркетинга и источником ценности.* Вопросы к обсуждению: • *Бренд-стратегия, основанная на наследии: от смысла к бизнес-модели* • *Маркетинговая экосистема объекта: интеграция инструментов на всех этапах* • *Как партнерства с локальными брендами, художниками и дизайнерами усиливают продвижение?* *Эксперты сессии:* • *Анастасия Грушецкая, со-учредитель Центр капитализации наследия.* • *Дмитриев Дмитрий - АУИПИК - маркетинговые стратегии от АУИПИК* • *Мария Щебетова, Усадьба Истомино* • *Дариа Бикбаева, провокатор бизнес-творчества* • *Екатерина Тищенко, историк, дизайнер интерьеров.* • *Софи Плес - Настя* • *Мария Иванова*, Коммерческий директор проекта «ЗИМ Галерея» (Самара)*
	16.30 - 16.45 ПЕРЕРЫВ

ЗАЛ №2 – ТОЧКА ВСТРЕЧ ИНВЕСТОРОВ И ЭКСПЕРТОВ

«РЕШЕНИЕ ОБ ИНВЕСТИЦИИ ПРИНЯТО: ЧТО ДЕЛАТЬ ДАЛЬШЕ?»

10.00-18.00	ВЫСТАВКА ПРОЕКТОВ: «ИНВЕСТИЦИИ В НАСЛЕДИЕ». Экспресс-презентации от инициаторов проектов. *(предварительная запись)* Обсуждение с заинтересованными сторонами проекта: инвесторы, девелоперы, реставраторы, архитекторы.
10:30-12:00	Экспресс-консультация от ДОМ.РФ: «КАК РАССЧИТАТЬ ROI ДЛЯ ПАМЯТНИКА»
12.00-13.00	Экспресс-консультация от Делового клуба «Наследие и экономика»: «КАК ВЫЯВИТЬ СМЫСЛЫ И ОПРЕДЕЛИТЬ ПРОДУКТЫ ПРОЕКТА НАСЛЕДИЯ»
14:00-15:00	Экспресс-консультация от девелоперов»: «РАЗВИТИЕ ИСТОРИЧЕСКОЙ ТЕРРИТОРИИ»

ИТОГОВАЯ СЕССИЯ:
«ЭКОНОМИКА НАСЛЕДИЯ: ДОРОЖНАЯ КАРТА И НАВИГАЦИЯ»

Модератор: Анастасия Кнор, директор благотворительного фонда «Том Сойер Фест- Наследие»

16.45-18.00	*Главная цель сессии - обобщить главные итоги форума, синтезировать прозвучавшие идеи и получить от ключевых институтов развития конкретные планы и инструменты для реализации новой экономической модели наследия на период 2025-2027 гг.* **Вопросы:** • Получился ли заявленный ДОМ.РФ всероссийский «маркетплейс культурного наследия» понятным и безопасным для инвестиций в наследие? • Упрощают ли заявленные специальные программы финансирования проектов в сфере исторической недвижимости в 2025–2027 работу инвесторов в сфере ОКН? • Какие аспекты национальной стратегии экономики наследия войдут в дорожную карту? • Как инициативы различных ведомств бесшовно взаимоувязать друг с другом, чтобы застройщики и инвесторы, инициаторы проектов и волонтеры получили единое окно входа? • Какие конкретные шаги могут сделать участники Форума уже завтра, чтобы стать частью этой "дорожной карты"? **Эксперты сессии:** **Представители Правительства РФ, АСИ, ДОМ РФ, Государственной Думы, Совета Федерации, и других регуляторов в сфере наследия** • Екатерина Добродеева, руководитель по реализации отраслевых программ ДОМ.РФ • Николай Никифоров, директор департамента управления делами и инвестиций Министерства культуры Российской Федерации • Татьяна Львова, Председатель Комиссии «ОПОРЫ РОССИИ» по развитию бизнеса, сохраняющего историко-архитектурное наследие

Контакты для участия и партнерства:

Общие вопросы: Анастасия Кнор тел: +7(917)8161880, VK, Telegram Директор БФ «Том Сойер Фест – наследие»

Партнерство: Анастасия Грушецкая тел: +7(916)3233999 Со-учредитель Центр капитализации наследия

Спикерство: Надин Кулешова тел: +7(903)8002235 Со-учредитель Центр капитализации наследия

Зарегистрироваться на Форум:

Форум «Экономика наследия» — это не просто дискуссия, это запуск новой экономической реальности, где каждый отреставрированный фасад — шаг к устойчивому и прибыльному будущему.

Контекст и политика партнеров

Министерство культуры Российской Федерации (Минкульт РФ) — акцент на сохранении культурного кода, легализации реставрационных практик, поддержке частной инициативы в рамках закона, развитии механизмов ГЧП и стимулировании частных инвестиций в ОКН.

АСИ — продвижение лучших практик, стандартизация подходов, внедрение цифровых решений, поддержка социального предпринимательства и креативных индустрий как инструментов оживления наследия.

ДОМ.РФ — фокус на проектном финансировании, инструментах ипотечного и девелоперского кредитования, механизмах субсидирования, рефинансировании, создании инфраструктуры для реализации проектов в исторической среде, включая КРТ и редевелопмент.

Деловой клуб «Наследие и экономика» — сохранение и развитие наследия средствами интерпретации и вовлечение его в современные социокультурные и экономические процессы. Наследие рассматривается как важнейший фактор экономики, ресурс развития территорий.