ГОРОДА 20
РОССИИ 25

ТЕХНОЛОГИИ ЛИДЕРСТВА | ЕКАТЕРИНБУРГ | 27-28 НОЯБРЯ

ДЕЛОВАЯ ПРОГРАММА

forumrc.org

forumrc_ekb

forumrc_ekb

ПОД ПАТРОНАЖЕМ

Министерство экономического развития Российской Федерации

ОРГАНИЗАТОРЫ

ЦСР ЦЕНТР СТРАТЕГИЧЕСКИХ РАЗРАБОТОК

ПРИ ПОДДЕРЖКЕ

Аппарат полномочного представителя Президента Российской Федерации в Уральском федеральном округе

ВАРМСУ

АКАДЕМИЧЕСКИЙ ПАРТНЕР

ВШГУ Высшая школа государственного управления

27 НОЯБРЯ 2025 ГОДА

09:00 – 10:00 **РЕГИСТРАЦИЯ УЧАСТНИКОВ ФОРУМА**
фойе 1 этажа *(выдача бейджей категории «VIP», «Делегат», «Спикер»)*

РАБОТА ПО ТЕМАТИЧЕСКИМ СЕКЦИЯМ
ЛИНИЯ 1

10:00 – 11:30 *Эффективное управление территорией*
Зал 3.2

Агломерации и устойчивая система расселения. Как найти баланс? *(Минэкономразвития, Центр стратегических разработок)*

Сегодня в России происходит увеличение доли населения, проживающего в крупных городах и городских агломерациях, сопровождающееся снижением численности жителей малых городов, средних населенных пунктов и сельской местности. При этом города-миллионники и их агломерации сегодня являются локомотивами экономического и технологического развития страны. Поиск баланса между урбанизацией и сохранением малых и средних городов требует поиска новых подходов, учитывающих экономические, социальные, пространственные аспекты и технологические тренды.

Круг вопросов, выносимых на обсуждение:
– Как сохранить экономический и технологический потенциал городов- миллионников и их агломераций, но перейти к сбалансированной системе расселения?
– Может ли технологическое развитие, платформенная экономика и новые форматы занятости изменить тренд? Какие условия для этого необходимы?
– Какие практики возможно транслировать, чтобы улучшить качество жизни в средних и малых городах?

Модератор: **Дмитрий Землянский,** директор центра пространственного анализа и региональной диагностики института прикладных экономических исследований, Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ.

К участию приглашены:

Святослав Сорокин, заместитель министра экономического развития Российской Федерации;

Татьяна Караваева, заместитель генерального директора ЦСР;

Дмитрий Ноженко, заместитель Главы Екатеринбурга;

Эдуард Соснин, Глава города Перми;

Егор Поляков, заместитель Губернатора Нижегородской области;

Иван Носков, глава городского округа Самара;

Елена Пономарёва, первый заместитель Главы города Миасса Челябинской области;

Моисей Фурщик, управляющий партнер компании «Финансовый и организационный консалтинг»;

Андрей Костенко, заместитель директора - начальник отдела развития Саратовской агломерации ГКУ СО Центр развития Саратовской агломерации и индустриальных парков;

Николай Кикава, заместитель директора научно-исследовательского и проектного института Генерального плана города Москвы.

10:00 – 11:30 *Эффективное управление территорией*

Зал 3.1

Диалог с главами «Города России» *(Администрация города Екатеринбург, Союз российских городов)*

Сегодня перед нашей страной стоит амбициозная цель – войти в число четырех сильнейших мировых экономик по паритету покупательной способности к 2030 году. Достижение этой цели станет залогом устойчивого роста доходов граждан и обеспечит качественное улучшение уровня их жизни. Реализация этой задачи требует принципиально новой модели экономического роста, основанной на инновациях, развитии промышленности, инфраструктуры, сферы услуг и внедрении современных технологий.

Именно города играют ведущую роль в выполнении этой важнейшей задачи, становясь локомотивами роста национальной экономики. Но эффективное достижение этой амбициозной цели невозможно без качественного стратегического управления на местном уровне. Современные российские города нуждаются в новых методах управления ресурсами, четком понимании перспектив развития и

готовности быстро отвечать на любые вызовы извне. Только сильные городские команды, способные объединить компетентность властей, активность горожан и инициативу бизнеса, смогут преодолеть возникающие трудности и вывести свои территории на путь процветания.

Круг вопросов, выносимых на обсуждение:

– Муниципалитеты и национальные цели: как обеспечить эффективный вклад городов?

– Будущее городов: какие отрасли экономики определят успех муниципалитетов завтра?

– Как выстроить устойчивую модель развития, основанную на технологическом суверенитете, инновационной экономике и гармоничном сосуществовании различных секторов?

– Партнерство с горожанами и бизнесом: как обеспечить устойчивое развитие и высокое качество жизни?

– Межмуниципальное сотрудничество: как объединить усилия для решения общих проблем и достижения большего эффекта?

– Уроки управления городами: лучшие практики и главные ошибки.

Модератор: **Андрей Максимов**, генеральный директор Союза российских городов, член Общественной палаты РФ.

К участию приглашены:

Алексей Орлов, Глава Екатеринбурга;
Максим Кудрявцев, Мэр города Новосибирска;
Иван Носков, Глава городского округа Самара;
Алексей Лошкин, Глава города Челябинска;
Валентин Демидов, Мэр города Белгорода;
Антон Науменко, Глава города Кургана;
Александр Розбаум, Мэр Великого Новгорода, Председатель Союза российских городов;
Вячеслав Мильдзихов, Глава муниципального образования город Владикавказ – глава администрации местного самоуправления города Владикавказ;
Максим Сорокин, Глава города Элисты - Председатель Элистинского городского Собрания.

10:00 – 12:00
Зал 3.9

Эффективное управление территорией

Развитие опорных населенных пунктов и новых экспериментальных поселений в соответствии со Стратегией пространственного развития Российской Федерации на период до 2030 года и новой системой местного самоуправления *(Комитет Государственной Думы по региональной политике и местному самоуправлению)*

Утверждение новой Стратегии пространственного развития Российской Федерации на период до 2030 года с прогнозом до 2036 года и принятие Федерального закона от 20 марта 2025 г. № 33-ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления в единой системе публично й власти» требуют анализа и выработки предложений, среди прочего, по вопросам развития опорных населенных пунктов и новых экспериментальных поселений с учетом новых реалий и складывающейся правоприменительной практики.

Круг вопросов, выносимых на обсуждение:

– Взаимосвязь стратегического планирования социально-экономического развития Российской Федерации, ее субъектов и муниципальных образований;

– Совершенствование федеративных отношений и местного самоуправления, муниципального и административно-территориального деления с целью формирования сбалансированной системы расселения населения, миграционных процессов и размещения производительных сил на территории страны;

– Выравнивание уровня и качества жизни населения, проживающего в муниципальных образованиях и населенных пунктах, независимо от их статуса и географического положения;

– Соотношение статусов муниципалитетов и населенных пунктов в зависимости от их видов;

– Развитие опорных населенных пунктов и новых экспериментальных поселений и их роль в системе расселения в Российской Федерации.

Модератор: **Алексей Диденко,** председатель Комитета Государственной Думы по региональной политике и местному самоуправлению.

К участию приглашены:
Геннадий Панин, депутат Государственной Думы, первый заместитель председателя Комитета по региональной политике и местному самоуправлению;
Олег Голов, сенатор Российской Федерации, член Комитета Совета Федерации по федеративному устройству, региональной политике, местному самоуправлению и делам Севера;
Андрей Гурулёв, депутат Государственной Думы, член Комитета по региональной политике и местному самоуправлению;
Алексей Говырин, депутат Государственной Думы, член Комитета по малому и среднему предпринимательству;
Аркадий Гершман, первый Вице-президент Общероссийской общественной организации малого и среднего предпринимательства «ОПОРА РОССИИ».

10:00 – 11:30
Зал 2.2

Человеческий капитал

Модель управления человеческим капиталом *(Мастерская управления «Сенеж» Президентской платформы АНО «Россия – страна возможностей»)*

В современных экономических реалиях человеческий капитал становится ключевым фактором устойчивого развития регионов и отраслей. На этой сессии мы разберем, является ли нынешняя ситуация кризисом кадров или возможностью для трансформации системы занятости.

Круг вопросов, выносимых на обсуждение:
– Как анализировать экономические данные о человеческом капитале и использовать их для прогнозирования?
– Какие инициативы реализуются на государственном уровне для поддержки рынка труда?
– Национальный проект «Кадры».

Модератор: **Елена Александрова**, руководитель Департамента специальных программ Обособленного подразделения «Мастерская управления «Сенеж» Президентской платформы «Россия – страна возможностей».

К участию приглашены:
Григорий Гуров, руководитель Федерального агентства по делам молодёжи (Росмолодёжь);
Сергей Бочаров, первый проректор Обособленного подразделения «Мастерская управления «Сенеж» Президентской платформы «Россия – страна возможностей»;
Татьяна Савинова, Заместитель Губернатора Свердловской области – Министр здравоохранения Свердловской области;
Ирина Гусева, сопредседатель Всероссийской ассоциации развития местного самоуправления (ВАРМСУ);
Анна Хрипченко, директор по академическому и карьерному развитию студентов Президентской академии (РАХиГС);
Кирилл Попов, Вице-президент по персоналу АО «Русская медная компания»;
Светлана Петрова, директор Ресурсного центра развития государственной службы по развитию ВНИИ Труда;
Александр Молоковских, руководитель аппарата Администрации города Перми.

10:00-11:30
Зал 3.5

Эффективное управление территорией

Возможности развития малых городов *(Центр стратегических разработок)*

Малые города составляют около 70% всех городов страны и являются важной частью каркаса расселения. Однако многие из них сталкиваются с комплексом проблем: отток населения, деградация инфраструктуры, недостаток инвестиций и ограниченные возможности для трудоустройства. При этом отдельные города демонстрируют успешные кейсы развития через активизацию внутренних ресурсов, привлечение бизнеса и реализацию точечных инициатив.
В этом году по решению заместителя председателя Правительства РФ Александра Новака создана рабочая группа при Минэкономразвития России по развитию малых городов. Ее основной задачей стала разработка комплекса мер по поддержке инвестиций в малых городах страны. ЦСР

принимает активное участие в работе рабочей группы.
Круглый стол призван объединить экспертов, представителей власти и бизнеса для обсуждения лучших практик, выявления барьеров и поиска новых решений.

Круг вопросов, выносимых на обсуждение:
– Каковы роль и функции малых городов в современной России?
– Какие системные ограничения мешают малым городам на равных конкурировать за государственную поддержку с крупными городскими агломерациями?
– Как привлечь частные инвестиции в малые города и какие механизмы могут стать драйверами развития?
– Как можно наиболее эффективно использовать потенциал малых городов для сбалансированного развития экономики страны?

Модератор: **Валерия Чуженькова,** директор Центра муниципального и регионального развития Центра стратегических разработок.

К участию приглашены:
Андрей Толмачев, директор Департамента регионального развития Минэкономразвития России;
Евгения Уваркина, Сенатор Российской Федерации, Член Комитета Совета Федерации по бюджету и финансовым рынкам;
Инна Иванова, Заместитель генерального директора – директор по инвестициям Фонда развития предпринимательства Челябинской области – Центр «Мой бизнес»;
Станислав Черданцев, глава Гурьевского муниципального округа Кемеровской области – Кузбасса;
Николай Пегин, генеральный директор АО «Атом-ТОР»;
Елена Тополева-Солдунова, генеральный директор Благотворительного Фонда «Доброта Севера», член Общественной палаты Российской Федерации.

10:00-11:30 *Экономика муниципалитета*
Зал 3.10
Центральная Азия: мост между Востоком и Западом. Как культурный код формирует экономику будущего *(УрФУ)*

Цель круглого стола: выявить и проанализировать взаимосвязь между историко-культурным кодом народов Центральной Азии и их способностью формировать уникальные экономические модели в условиях глобальной трансформации, определяя потенциал региона в качестве ключевого связующего звена между Востоком и Западом.

Круг вопросов, выносимых на обсуждение:

– Является ли статус «моста» между Востоком и Западом новой стратегической ролью для Центральной Азии или возвращением к ее генетической идентичности Великого Шелкового пути?

– Как элементы культурного трансформируются из социальных практик в конкурентные экономические преимущества в сферах логистики, туризма и создания цепочек доверия для бизнеса?

– В каких проектах и секторах экономики будущего культурный код Центральной Азии может стать основой для создания уникальных, не имеющих аналогов продуктов и услуг?

– Как региону удается балансировать между глобальными экономическими центрами силы, и можно ли считать эту многовекторную гибкость и искусство диалога частью культурного кода, обеспечивающего устойчивость и суверенитет?

– Что должно стать главным драйвером для превращения Центральной Азии из транзитной территории в полноправного архитектора новой экономической реальности.

Модератор: **Виктор Кокшаров**, президент ФГАОУ ВО «УрФУ имени первого Президента России Б.Н. Ельцина».

К участию приглашены:

Еркин Садыков, генеральный директор «Институт экономики» Комитета науки Министерства науки и высшего образования Республики Казахстан, д.э.н., профессор;

Сергей Тушин, проректор по международным связям ФГАОУ ВО «УрФУ имени первого Президента России Б.Н. Ельцина»;

Рустам Асизбаев, врио председателя Национальной аттестационной комиссии при президенте Кыргызской

Республики:
Ирина Тургель, директор Школы экономики и менеджмента Института экономики и управления ФГАОУ ВО «УрФУ имени первого Президента России Б.Н. Ельцина»;
Серик Нарысов, председатель Дипломатического сообщества Республики Казахстан;
Кирилл Бабаев, директор Института Китая и современной Азии Российской Академии наук, доктор филологических наук;
Абдулазиз Абдувалиев, заместитель директора по науке и международным связям Института повышения квалификации кадров и статисследований Агентства статистики при Президенте Республики Узбекистан.

10:00 – 11:30 *Экономика муниципалитета*
Зал 3.4
Муниципальный бюджет – основа будущего городов *(Союз финансистов России, Союз российских городов)*

Заседание секции Союза Финансистов России «Финансисты муниципальных образований РФ», членов Союза Финансистов России, и членов Союза российских городов. Заседание будет посвящено важной роли местных финансов в устойчивом развитии городских округов.

Круг вопросов, выносимых на обсуждение:
Эксперты отрасли, руководители муниципалитетов и финансовых органов муниципалитетов, представители государственной власти обсудят актуальные вызовы и лучшие практики в области формирования и исполнения бюджетов. В центре внимания — стратегические подходы к повышению доходной базы, эффективности бюджетных расходов и созданию надёжной финансовой основы для реализации масштабных проектов развития городов и повышения качества жизни граждан.
Одной из ключевых тем станет обсуждение вопросов реализации Федерального закона от 20.03.2025 № 33-ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления в единой системе публичной власти».

Модераторы:
Елена Волкомурова, генеральный директор Союза финансистов России; **Александр Домбровский,** руководитель

проектного офиса Союза российских городов «Муниципальный бюджет», научный редактор журнала «Бюджет».

<u>К участию приглашены</u>:
Валентина Артамонова, депутат Государственной Думы Российской Федерации, Председатель Совета Союза Финансистов России;
Лариса Миронова, директор Департамента финансов Администрации города Тольятти;
Владимир Богданцев, председатель секции «Финансисты муниципальных образований Российской Федерации», начальник Финансового управления Администрации города Орска;
Александр Домбровский, руководитель проектного офиса Союза российских городов «Муниципальный бюджет», научный редактор журнала «Бюджет»;
Дмитрий Гарин, директор Департамент методологии, анализа и консалтинга БФТ-Холдинг;
Андрей Трубецкой, Глава Сургутского района;
Лариса Михайлова, Председатель Комитета бюджетного процесса Департамента финансов и налоговой политики Администрации города Тюмени;
Анна Мальсагова, заместитель Мэра города Томска – начальник Департамента финансов Администрации города Томска.

10:00 – 11:30 *Экономика муниципалитета*
Зал 3.8
Общественные пространства городов для креативной экономики *(Администрация города Тюмени, АНО «ТАРКИ»)*

Развитие инфраструктуры для креативных креативных индустрий – один из приоритетов государственной политики в этом секторе экономики. Практики отдельных муниципальных образований страны показывают, что городские общественные пространства могут становиться уникальными площадками роста и развития субъектов креативных индустрий. При этом такая интеграция общественных пространств в креативную экономику решает ряд задач из смежных отраслей социально-экономического развития, в том числе в сфере: туризма, социальной политики, пространственного развития.

На сессии ведущие эксперты страны проанализируют тренды и риски работы с общественными пространствами для развития креативных индустрий, а также обсудят перспективы развития законодательства в этом направлении.

Круг вопросов, выносимых на обсуждение:

– Управление общественными пространствами с целью развития креативной экономики;

– Формирование кластеров креативных индустрий и иной инфраструктуры креативной экономики;

– Муниципально-частное сотрудничество в развитии инфраструктуры креативных индустрий.

Модератор: **Алексей Краев**, генеральный директор тюменского агентства развития креативных индустрий.

К участию приглашены:

Максим Афанасьев, Глава города Тюмени;

Алексей Орлов, Глава города Екатеринбург;

Эдуард Соснин, Глава города Перми;

Юлия Петенко, заместитель директора фонда Центра пространственного развития Фонда «Центр стратегических разработок»;

Наталья Паденко, руководитель фестиваля молодежного предпринимательства «Джем»;

Ян Кожан, руководитель креативного кластера «На Заводе».

10:00 – 11:30
Зал 3.3

Власть, бизнес и общество

Инвестиционный климат городов: барьеры, драйверы и совместные решения (*Администрация города Екатеринбурга)*

В современных условиях формирование благоприятного инвестиционного климата является одним из ключевых факторов устойчивого экономического и социального развития городов России. Однако инвесторам приходится сталкиваться с комплексом вызовов. В рамках панельной дискуссии эксперты и участники обсудят главные барьеры, сдерживающие инвестиционную активность, драйверы ее роста, а также современные решения на примере успешных

кейсов.

Круг вопросов, выносимых на обсуждение:

– Какие барьеры наиболее сильно подавляют инвестиционную активность в городах?

– Какие подходы городов к взаимодействию с инвесторами необходимо пересмотреть?

– Какие драйверы инвестиций могут стать ключевыми в ближайшем будущем?

– Какие виды поддержки наиболее эффективны для привлечения инвестиций?

– Как эффективно продвигать инвестиционные возможности? Опыт городов.

– Роль региональных корпораций развития/инвестиционных агентств в развитии городов. Опыт корпораций развития/инвестиционных агентств.

– Инструменты государственных корпораций для городов.

– Бизнес для городов - города для бизнеса: взгляд бизнеса на инвестиционный климат в городах.

Модератор: **Николай Пуртов**, генеральный директор Инвестиционного агентства Тюменской области

К участию приглашены:

Антон Гаранин, заместитель генерального директора по стратегии и развитию Корпорации развития Нижегородской области;

Юлия Зубова, генеральный директор ООО «Академия городских технологий «Среда»;

Жахонгир Исроилов, заместитель Хокима города Фергана по инвестициям, промышленности и внешней торговле;

Александр Кошкин, сопредседатель Свердловского регионального отделения Общероссийской общественной организации «Деловая Россия»;

Павел Кузнецов, заместитель Главы Администрации города Липецка;

Анна Попова, директор Агентства инновационного и инвестиционного развития города Челябинска;

Максим Ткаченко, исполнительный директор – руководитель направления по мерам государственной поддержки Блока

«Бизнес. Партнерство. Развитие» ВЭБ.РФ.

Эксперт: Наталья Давыдова, заместитель директора Департамента стратегического планирования и координации национального проекта «Эффективная и конкурентная экономика» Минэкономразвития России.

10:00 – 11:30 *Города для жизни*
Зал 3.6

Время местных: малые территории и их суперсила *(Агентство стратегических инициатив)*

Россия — это страна не только мегаполисов, но и тысяч малых городов, сёл и деревень, каждый из которых обладает уникальным характером и потенциалом. Однако сегодня мы наблюдаем серьёзный дисбаланс: стремление к концентрации ресурсов в крупных агломерациях часто оставляет малые территории на периферии развития, что ведёт к оттоку населения, потере идентичности и экономическому застою.
Но именно в этих малых территориях скрыта особая «суперсила» — аутентичность, богатая история, природное наследие и крепкие локальные сообщества. Наша задача — не просто сохранить их, а превратить в центры притяжения, где хочется жить, работать, создавать семьи и реализовывать смелые проекты.
Эта сессия посвящена поиску ответов на ключевые вопросы: как раскрыть потенциал малых территорий? Какие инструменты — государственные, частные, общественные — уже работают? И какие новые роли могут занять малые города в системе расселения России в будущем? Ну конечно же главный вопрос – в чем суперсила людей, которые меняют малые территории.
Мы собрали на одной площадке тех, кто уже сегодня меняет жизнь в малых территориях к лучшему. Их опыт, идеи и энергия — это реальный ресурс для преобразований, который мы будем обсуждать вместе.

Круг вопросов, выносимых на обсуждение:
– Как создать устойчивые бизнес-модели и привлечь инвестиции в малые территории?
– Какие государственные и частные инструменты помогают развивать локальные проекты?

– Реальные кейсы – успешные примеры преобразований и их эффект для местных сообществ.
– Как сделать малые населённые пункты комфортными для жизни, работы и творчества?

Модератор: **Ольга Захарова**, заместитель генерального директора – директор дивизиона «Городская экономика» Агентства стратегических инициатив.

К участию приглашены:
Никита Зеленюк, автор проекта «СВерхМы», Свердловская область;
Александра Яковлева, директор Кенозерского национального парка, Архангельская область;
Игорь Черноголов, основатель проекта «Мариинские избы», президент компании «Пенетрон Россия»;
Андрей Левшин, автор проекта «Стрит-арт деревня Щукино»;
Наталья Рыбальченко, бренд-стратег, учредитель и руководитель компании «Асмысл»;
Александр Ермолаев, Шевенское село, архитектор организатор уникальной арт-резиденции на Русском Севере;
Екатерина Серых, Архангельская область, Сольвычегодск, проект «Живые музеи Сольвычегодска»
Мария Кравченко и Юлия Забежайло, владельцы «Дома Легкодумова» в Костромская область.

10:00 – 11:30
Зал 3.7

Эффективное управление территорией

Экспертная сессия «Россия 2050: будущее городов» *(Совет Стратегов, Институт социально-экономического проектирования НИУ ВШЭ, AV Group)*

Стратегическая сессия «Россия-2050: будущее городов» станет ключевой площадкой для формирования долгосрочного видения развития городского пространства и выработки практических решений для создания новых городов. В фокусе дискуссии – вызовы и возможности, связанные с технологическим прорывом, устойчивым развитием, качеством жизни и новой экономикой. Особое внимание будет уделено обобщению лучших практик и успешных кейсов в области создания и развития новых городов в России и мире.

Сессия призвана объединить стратегов, урбанистов, технологических предпринимателей, инвесторов и государственных деятелей вокруг тематики городского развития. Участники сессии совместно разработают контуры стратегии, которая определит облик и комфорт российских городов, чтобы они стали умными, удобными для жизни и точками роста для всей страны. Итогом сессии станет не только стратегическое видение, но и конкретный план действий по созданию в России новых городов-лидеров, а также укрепление экспертного пула сообщества «Россия-2050» для его практической реализации.

Модератор: **Алексей Крыловский,** президент AV Group, руководитель Совета Стратегов, к.э.н., **Артем Шадрин,** директор Института социально-экономического проектирования, ведущий эксперт Центра исследований цифровой экономики Института статистических исследований и экономики знаний НИУ ВШЭ, заместитель руководителя Совета Стратегов.

К участию приглашены:
Сергей Морозов, заместитель руководителя фракции «ЕДИНАЯ РОССИЯ», первый заместитель председателя комитета по региональной политике и местному самоуправлению, координатор федерального партийного проекта «Выбирай своё»;
Владислав Гершкович, управляющий «Русатомкапитал»;
Борис Жихаревич, д.э.н., профессор, главный научный сотрудник Института проблем региональной экономики РАН, директор Ресурсного центра по стратегическому планированию при Леонтьевском центре;
Евгений Кузнецов, генеральный директор Орбита Капитал Партнерз;
Евгений Куценко, директор центра «Российская кластерная обсерватория» ИСИЭЗ НИУ ВШЭ;
Артем Молчанов, мэр города Ярославля;
Александр Пузанов, генеральный директор Фонда «Институт экономики города», директор направления «Муниципальное экономическое развитие», профессор Высшей школы урбанистики НИУ ВШЭ;

Владимир Седов, инициатор строительства посёлка Доброград во Владимирской области;
Владислав Федотов, заместитель генерального директора SK Capital, куратор проекта «Развитие Ростова Великого»;
Антон Финогенов, директор по развитию городской среды АО «ДОМ.РФ».

09:30 – 11:30 *Эффективное управление территорией*
Зал 2.1

Встреча участников Слета муниципальных служащих «Муниципальные инициативы: взгляд изнутри»

Ключевая цель стратегической сессии - формирование профессиональной среды, где происходит живой обмен опытом, совместное решение практических задач и развитие управленческих компетенций. Сессия будет построена в формате командной работы муниципальных служащих из различных городов России в группах по отраслевому принципу: благоустройство и строительство; транспорт; образование и молодежная политика; туризм и внешние связи; сфера жилищно-коммунального хозяйства.
Участники мероприятия смогут познакомиться с лучшими практиками коллег, применяемыми в других муниципалитетах Российской федерации, совместно разработать предложения по совершенствованию рабочих процессов в своей отрасли, расширить сеть межмуниципальных партнерских связей.

Круг вопросов, выносимых на обсуждение:
– Успешный опыт решения актуальных задач местного самоуправления;
– Типовые барьеры в вопросах городского развития и механизмы их преодоления;
– Оптимизация рабочих процессов и налаживание горизонтальных связей.

РАБОТА ПО ТЕМАТИЧЕСКИМ СЕКЦИЯМ ЛИНИЯ 2

12:00 – 13:30 *Эффективное управление территорией*
Зал 3.2

Мастер-планы городов как инструмент достижения национальных целей *(Центр стратегических разработок)*

В этом году в РФ будут впервые утверждены единые требования к содержанию мастер-планов городов. По поручению Президента будут разработаны мастер-планы более, чем для 200 городов и агломераций. Являясь комплексным документом «прямого действия», который объединяет стратегию и градостроительные решения, мастер-план становится основным инструментом развития городов. Цель мастер-плана – и повысить качество среды для жизни горожан и реализовать прочие приоритеты пространственного развития страны: поддержать инфраструктурой и кадрами крупные инвестиционные проекты, обеспечить функционирование критической транспортной и энергетической инфраструктуры, решить задачи, связанные с национальной безопасностью.

Круг вопросов, выносимых на обсуждение:

– Какой подход к разработке и реализации мастер-планов позволит внести существенный вклад в достижении национальных целей?

– Какие задачи решают единые Методические рекомендации по разработке мастер-планов?

– Какие основные задачи мастер-планирования в зависимости от размера и специфики города?

– Как найти баланс между решением насущных проблем города и долгосрочными приоритетами?

– Как оптимизировать процессы подготовки мастер-планов, чтобы выполнить поручение Президента?

К участию приглашены:

Дмитрий Дегтярев, директор Департамента планирования территориального развития Минэкономразвития России;

Мария Синичич, директор Департамента комплексного развития территорий Минстроя России;

Антон Финогенов, заместитель генерального директора ДОМ.РФ;

Ксения Титова, исполнительный директор блока «Активы ВЭБа: новые решения» ВЭБ.РФ;

Никита Кузмичев, директор Центра моделирования социально-экономического развития ЦСР;

Олег Григорьев, директор ГБУ «Институт пространственного планирования Республики Татарстан».

12:00 – 13:30 *Эффективное управление территорией*
Зал 3.4

«Школа мэров» - лидерские проекты для развития городов» *(РАНХиГС)*

По поручению Президента РФ В.В. Путина РАНХиГС при участии Администрации Президента и Правительства РФ разработана Программа развития муниципального кадрового управленческого резерва «Школа мэров». В рамках пит-сессии выпускники «Школа мэров» поделятся лучшими лидерскими проектами для развития городов.

Круг вопросов, выносимых на обсуждение:

– Совершенствование процесса отбора и реализации общественно полезных проектов некоммерческих организаций;
– Совершенствования процесса мониторинга и ликвидации несанкционированных свалок;
– Эффективная организация отдыха школьников на каникулах на базе муниципальных учреждениях Перми;
– Привлечение предприятий к трудоустройству подростков в рамках проекта «Трудовой отряд Главы города Красноярска»;
– Как оптимизировать легализацию предпринимательства на нестационарных торговых объектах в Ялте.

К участию приглашены:

Владимир Куприянов, заместитель Мэра города Омска;
Сергей Сорокин, первый заместитель Главы города Шадринска;
Екатерина Мальцева, заместитель Главы администрации города Перми;
Евгения Юрьева, заместитель Главы города Красноярска, руководитель департамента социального развития;
Сергей Баннов, первый заместитель Главы администрации города Ялта.

12:30 – 13:30 *Образовательный модуль*
Зал 3.9

Лекция Взаимодействие органов власти регионов и муниципалитетов: вызовы и возможности *(ВШГУ РАНХиГС)*

Политика российского государств в последние годы ориентирует органы государственной власти и органы местного самоуправления на усиление взаимодействия в целях решения задач в интересах людей. Федеральный закон «Об общих принципах организации местного самоуправления в единой системе публичной власти» устанавливает механизмы такого взаимодействия. В лекции будут рассмотрены вызовы, с которым могут столкнуться регионы при регулировании местного самоуправления, лучшие практики организации взаимодействия субъектов Российской Федерации и муниципальных образований, а также возможные пути повышения эффективности такого взаимодействия.

Лектор: **Евгений Кискин**, директор Центра экспертно-консультационного сопровождения ВШГУ РАНХиГС.

12:00 – 13:30
Зал 2.2

Власть, бизнес и общество

Бизнес и власть в городах России. Диалог взаимного развития *(Комитет по развитию предпринимательства в муниципальных образованиях «ОПОРЫ РОССИИ»)*

Социально-экономическое развитие регионов и муниципалитетов неразрывно связано с результативностью функционирования хозяйствующих субъектов территории. Взаимоотношения бизнеса и власти определяют благополучие предпринимательского, инвестиционного климата городов и, в конечном итоге, являются одним из критериев, на основании которого люди выбирают те или иные города для жизни.

Круг вопросов, выносимых на обсуждение:

– Как выстроить взаимоотношения, чтобы, развивая свой бизнес, предприниматели развивали город?

– Допустимо ли участие предпринимательского сообщества в принятии решений по вопросам местного значения?

– Достаточно ли полномочий муниципалитету для формирования собственной экономической политики?

– Каково влияние норм Федерального закона от 20.03.2025 № 33-ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления в единой системе публичной власти» на развитие предпринимательства в муниципалитетах?

– Муниципально-частное партнерство в социальной

инфраструктуре: в чем проблемы и какие перспективы?

Модератор: **Аркадий Гершман,** Первый Вице-президент «ОПОРЫ РОССИИ», заместитель председателя Рабочей группы по межсекторному взаимодействию бизнеса и органов власти Комитета Государственной Думы по региональной политики и местному самоуправлению.

К участию приглашены:
Алексей Диденко, председатель Комитета Государственной Думы по региональной политике и местному самоуправлению;
Сергей Морозов, первый заместитель председателя Комитета Государственной Думы по региональной политике и местному самоуправлению;
Олег Голиков, заместитель председателя Комитета Государственной Думы по малому и среднему предпринимательству;
Антон Артемов, заместитель председателя Правительства Челябинской области;
Яна Фурман, Первый заместитель главы города Пермь;
Дмитрий Городецкий, председатель Экспертного совета Ассоциации малых и средних городов России;
Илья Тыщенко, председатель Свердловского областного отделения «ОПОРЫ РОССИИ»;
Ирина Южанинова, председатель Пермского областного отделения «ОПОРЫ РОССИИ».

12:00 – 13:30 *Эффективное управление территорией*
Зал 3.1 **Открытый диалог с заместителем Министра экономического развития РФ С.О. Сорокиным**

12:00 – 13:30 *Эффективное управление территорией*
Зал 2.1 **Культурная дипломатия: мост в будущее** *(Администрация города Екатеринбурга)*

В условиях глобальной перестройки архитектуры международного сотрудничества культура остаётся универсальным языком, объединяющим разные народы, разные поколения и разные философии. В этом контексте развитие межкультурного диалога на уровне городов-побратимов становится всё более значимым направлением партнёрства,

вовлекает в свою орбиту такие важные аспекты, как воспитание верных культурно-нравственных ориентиров у молодёжи, продвижение национального языка, сохранение исторической памяти, содействие бизнес-кооперации и росту туристических потоков, повышение творческого потенциала учреждений культуры и юных талантов.

Культурная дипломатия ─ это не только государственные или межмуниципальные программы, это, прежде всего, работа с людьми, смыслами и локальными сообществами, формирующими общее гуманитарное пространство.

Сессия посвящена обмену лучшими практиками в развитии межмуниципального сотрудничества с зарубежными городами, определению наиболее результативных механизмов вовлечения горожан в международную повестку городов и вопросам эффективности побратимских связей.

Круг вопросов, выносимых на обсуждение:

– Культурная дипломатия – красивая метафора или реальный механизм объединения горожан?

– Могут ли культурные связи городов преодолеть растущую многополярность мира и стать инструментом взаимопонимания?

– Какие межкультурные проекты вызывают наибольший интерес у молодёжи?

– Кросс-культурные события как неотъемлемая часть развития бизнес-кооперации.

– Побратимство: уникальность или универсальность?

К участию приглашены:

Алексей Орлов, Глава Екатеринбурга;

Александр Харлов, Представитель МИД России в Екатеринбурге;

Инь Чэнюнь, заместитель генерального секретаря Народного правительства города Харбина;

Цзян Чуньмэй, вице-президент Даляньской народной ассоциации дружбы с зарубежными странами;

Хуан Тинтин, директор комиссии по развитию культуры и туризма Муниципального правительства района Дадукоу города Чунцина;

Представители муниципалитетов городов России, руководители культурных фестивалей.

12:00 – 13:30 *Города для жизни*

Зал 3.6

Новая мобильность: вызовы и возможности для городов *(Союз российских городов, Innova Transport)*

Средства индивидуальной мобильности (СИМ) — от электросамокатов до моноколес — перестали быть модной новинкой и превратились в массовый городской транспорт. Они предлагают горожанам реальную альтернативу в условиях пробок и дефицита парковок, повышая мобильность миллионов людей.

По разным оценкам общее количество СИМ в стране сегодня приближается к отметке в несколько миллионов устройств. В прошлом году арендными СИМ активно пользовались более 25 миллионов человек, более 90% таких поездок совершались по транспортному сценарию.

Вместе с ростом популярности СИМ усиливается общественный запрос на меры по обеспечению безопасности и регулированию отрасли.

Целью дискуссии является обмен практиками и инициативами между ведущими представителями отрасли и регуляторами в лице органов власти для поиска наиболее эффективных решений по развитию городской микромобильности.

Круг вопросов, выносимых на обсуждение:

– Регуляторный аспект: инициативы на федеральном и муниципальном уровне. Как найти баланс между развитием и безопасностью?

– Лучшие практики и успешные кейсы интеграции СИМ в городской ландшафт на муниципальном уровне.

– Роль и место для средств индивидуальной мобильности в транспортной системе.

Модератор: **Алексей Смирнов,** эксперт Ассоциации операторов микромобильности, ведущий эксперт в сфере транспортного консалтинга, основатель компании InnovaTransport

К участию приглашены:

Александр Васильченко, директор Департамента государственной политики в области автомобильного и

городского пассажирского транспорта Минтранс России;
Артём Шейкин, сенатор Российской Федерации от Амурской области, Первый заместитель председателя Комитета Совета Федерации по конституционному законодательству и государственному строительству;
Полина Стасюк, руководитель проектов новой мобильности Департамента транспорта и развития дорожно-транспортной инфраструктуры города Москвы;
Рустам Галямов, заместитель Главы Екатеринбурга;
Дмитрий Агеев, заместитель Главы города Челябинска по развитию дорожно-транспортной инфраструктуры и цифровизации;
Айрат Шайдуков, региональный директор по взаимодействию с органами власти;
Ксения Эрдман, директор Ассоциации операторов микромобильности, член общественного совета Министерства транспорта Российской Федерации;
Григорий Огородников, руководитель департамента по взаимодействию с органами государственной власти МТС Юрент;
Крупинов Павел, руководитель направления по взаимодействию с органами государственной власти шеринговых сервисов Яндекс Go.

12:00 – 13:30
Зал 3.3

Экономика муниципалитета

Индекс качества жизни 2.0: технологии оценки и новые горизонты для российских городов *(Национальный ESG-Альянс)*

В эпоху, когда умное стратегическое управление стало ключевой технологией развития российских городов, важнейшим фактором конкурентоспособности территорий становится качество жизни горожан. Компании и муниципальные команды сталкиваются с необходимостью объективной оценки социальных инвестиций и их реального вклада в благополучие жителей.
На сессии Национальный ESG Альянс представит обновлённую версию Индекса качества жизни 2.0 — инструмента, который помогает городам и бизнесу не только измерять результативность социальных вложений, но и видеть долгосрочные траектории развития. Новая методика включает

расширенный охват — 120 городов в 46 регионах России с населением 6,8 млн человек — и новые параметры оценки. Важно, что данные, положенные в основу Индекса, были получены напрямую от жителей. Такой подход делает исследование более технологичным и достоверным, усиливает стратегическое планирование и позволяет формировать лидерство городских команд.

Круг вопросов, выносимых на обсуждение:

– Как современные технологии оценки качества жизни поддерживают стратегическое управление городами?

– Почему социальные инвестиции становятся частью городской конкурентоспособности и «технологии лидерства»?

– Как Индекс помогает формировать баланс интересов жителей, бизнеса и власти?

Модератор: **Андрей Шаронов,** генеральный директор Национального ESG Альянса.

12:00 – 13:30
Зал 3.8

Эффективное управление территорией

Реализация градостроительных полномочий с 1 января 2027 года – как подготовиться и выбрать оптимальную модель управления *(Фонд «Институт экономики города)*

С 1 января 2027 года в силу норм Федерального закона от 20.03.2025 N 33-ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления в единой системе публичной власти» градостроительные полномочия, ныне осуществляемые органами местного самоуправления, перераспределяются на уровень субъектов РФ.

Законом субъекта Российской Федерации возможно «вернуть обратно» градостроительные полномочия, установив объем перераспределения (все или часть полномочий; в отношении всех муниципальных образований региона или отдельных).

У регионов и входящих в его состав муниципалитетов есть ровно год на осмысление и конструирование модели управления пространственным развитием, поскольку региональные законы о перераспределении должны быть приняты не позднее, чем за два месяца до начала очередного финансового года.

В условиях дискреции, Заложенной в федеральном

законодательстве, могут начать формироваться самые разные модели управления либо будут трансформироваться уже сложившиеся - от тотального «подъема» большинства градостроительных полномочий на региональный уровень до выборочного тактического перераспределения, например, полномочий по выдаче разрешений на строительство или утверждению генеральных планов.
Управленческие структуры и модели реализации полномочий также имеют особенности от региона к региону – проектные задачи градостроительного планирования и проектирования реализуются как собственными институтами в форме АНО, МБУ и ГБУ, так и на основе контрактной системы внешними организациями в соответствии с Федеральным законом от 05.04.2013 № 44-ФЗ «О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд».

Круг вопросов, выносимых на обсуждение:

– Сложившиеся модели управления градостроительными процессами на примере нескольких регионов и городов – возможно ли тиражирование устойчивых практик?
– Технологические аспекты осуществления полномочий в сфере градостроительной деятельности и смежных с ней областях: готовы ли города и регионы к проактивному оказанию услуг и бесшовному взаимодействию при принятии градостроительных решений?
– Кадры и компетенции: повлияет ли централизация полномочий на отток специалистов из местных администраций?

Модератор: **Марина Ракова**, вице-президент Фонда «Институт экономики города», профессор международной академии архитектуры (отделение в Москве), член правления Нижегородского отделения Союза архитекторов России.

К участию приглашены:

Андрей Грачев, Министр градостроительной политики Самарской области;
Иван Носков, Глава городского округа Самара;
Александр Панфилов, кандидат архитектуры, доцент, заместитель начальника департамента строительства,

архитектуры и земельных отношений Администрации города Салехарда, Ямало-ненецкий автономный округ;
Руслан Габдрахманов, директор Департамента архитектуры, градостроительства и регулирования земельных отношений Администрации города Екатеринбурга - главный архитектор;
Денис Власов, Доктор технических наук, Советник РААСН, заместитель директора Института Генплана Москвы;
Алексей Горбунов, директор МБУ «Институт развития города Казани».

12:00 – 13:30
Зал 3.10

Города для жизни

Реализация национального проекта «Инфраструктура для жизни» - новые возможности и первые результаты *(Союз российских городов)*

Цель Круглого стола – Обсуждение хода реализации, первых итогов и новых возможностей, открывающихся для городов и регионов в рамках нацпроекта «Инфраструктура для жизни». Обмен лучшими практиками и выработка решений по комплексному развитию территорий, реализации целей нацпроекта в жилищной и коммунальной сферах.

Круг вопросов, выносимых на обсуждение:
– Национальный проект «Инфраструктура для жизни»: цели, задачи и механизмы реализации до 2030 года;
– Реализация Программы модернизации коммунальной инфраструктуры: результаты и перспективы;
– Включение новых участников и увеличение количества инфраструктурных проектов: вызовы и перспективы;
– Синхронизация программ КРТ и модернизации ЖКХ – новые возможности для создания комфортной городской среды.

К участию приглашены*:*
Андрей Максимов, генеральный директор Союза российских городов, член Общественной палаты РФ;
Алексей Рубцов, исполняющий обязанности Министра энергетики и ЖКХ Свердловской области;
Антон Науменко, глава города Кургана;
Павел Сотуленко, генеральный директор ООО «Руссмарт» (дочерняя компания ПАО «Ростелеком»);
Представитель Минстроя России.

Представитель ППК ФРТ.

12:00-13:30 *Города для жизни*
Зал 3.7

Лучшие городские практики для экологии и климата
(Уральская экологическая экспертиза»)

Устойчивое развитие городов сегодня невозможно без эффективных решений в области экологии и климата. На сессии обсудим, как «зелёные» проекты становятся драйвером экономического роста и повышения качества жизни в городах. Участники узнают о реальных инструментах и успешных стратегиях: от рекультивации промышленных зон и внедрения НДТ до создания комфортной городской среды и адаптации к климатическим изменениям. Мероприятие поможет найти практические ответы на вызовы, стоящие перед современными городами, и познакомит с лидерами, уже добившимися значимых результатов.

Круг вопросов, выносимых на обсуждение:
– Преодоление индустриального наследия, рекультивация и восстановление нарушенных экосистем;
– Адаптация к климатическим рискам, баланс между развитием и экологией;
– Системные решения, «зеленая» трансформация городского хозяйства, первый опыт перехода от линейной экономики к экономике замкнутого цикла;
– Как интегрировать экологию и климатическую повестку в стратегию развития города?
– Опыт внедрения современных технологий для снижения негативного воздействия на окружающую среду, управления отходами, водным хозяйством и мониторинга окружающей среды;
– Почему это выгодные инвестиции в будущее города и где взять деньги на «зеленую» трансформацию.

Модератор: **Ольга Старцева,** руководитель комитета по устойчивому развитию территорий Green Standard Awards, член Совета торгово-промышленной палаты Российской Федерации по экономике замкнутого цикла и экологии, председатель РОО «Уральская экологическая экспертиза».

К участию приглашены:
Эдуард Соснин, глава города Перми;
Юрий Ефименко, глава Миасского городского округа;
Представитель «Росзаповедцентр» Минприроды России;
Представитель ГК «Росводоканал»;
Представитель Минэкологии Красноярского края;
Представитель Минэкологии Свердловской области.

12:00 – 13:30
Зал 3.5

Человеческий капитал

Реализация третьей миссии университетов в целях развития городов и регионов *(Институт социально-экономического проектирования НИУ ВШЭ, Совет стратегов)*

В рамках сессии планируется рассмотреть актуальные направления участия университетах в реализации задач развития городов и регионов страны, в том числе выступая в качестве аналитических центров, участвующих в разработке документов стратегического планирования и реализации кластерной политики, реализации технологических и социальных инноваций.
На сессии также будет рассмотрен ход реализации федеральной программы «Обучение служением», направленной на расширение участия студентов в реализации прикладных проектов, направленных на решение задач социально-экономического развития территорий, социально-ориентированных НКО, социальных предприятий и других организаций.
Кроме того, предполагается рассмотреть текущие результаты ведущейся разработки концепции развития третьей миссии университета, осуществляемой в настоящее время Минобрнауки России с участием Ассоциации Добро.РФ и ряда других заинтересованных организаций.

Модератор: **Артем Шадрин**, директор Института социально-экономического проектирования НИУ ВШЭ.

К участию приглашены:
Юрий Благов, директор Центра корпоративной социальной ответственности СПбГУ;

Дмитрий Варанкин, руководитель проектного офиса по реализации федеральной программы «Обучение служением»;
Елена Исаева, директор Центра развития третьей миссии университета ЯрГУ, директор АНО «Ресурсный центр поддержки некоммерческих организаций и гражданских инициатив»;
Алексей Крыловский, Управляющий партнер AV Group;
Сергей Морозов, первый заместитель председателя Комитета Государственной Думы по региональной политике и местному самоуправлению;
Яна Смирнова, директор Центра развития местных сообществ и инициатив УрФУ, директор АНО «Информационный центр развития социальных инициатив «УралДобро»;
Дмитрий Толмачев, директор Института экономики и управления УрФУ;
Представитель Минобрнауки России;

12:00 – 13:30
Зал 2.4

Города для жизни

Частичное расселение аварийных МКД и КРТ: нужны ли изменения в законодательной и нормативной базе? *(Администрация города Челябинска)*

Практически каждый город нашей страны сталкивается с проблемой частичного расселения аварийных многоквартирных домов, в которых формально зарегистрированы жильцы, хотя фактически помещения пустуют. Юридически такие квартиры остаются в частной собственности, что затрудняет процесс их полноценного расселения и зачастую требует обращения в суд. Из-за отсутствия правовых оснований органы местного самоуправления лишены возможности приступить к демонтажу аварийных частей таких домов до завершения официального процесса выселения.
Для решения данной ситуации Администрацией города Челябинска разработан законопроект «О внесении изменений в статью 55.30 Градостроительного кодекса Российской Федерации», цель которого — предоставление полномочий муниципальным властям осуществлять мероприятия по ликвидации опасных участков даже при наличии формальных владельцев недвижимости.

Важным механизмом решения вопроса расселения аварийного жилого фонда является комплексное развитие территории (далее – КРТ). Анализируя практику реализации программ комплексного развития территорий жилой застройки, выявлены дополнительные трудности:

1) отсутствие четких нормативных положений относительно включения или невключения в границы территории КРТ многоквартирных домов, в отношении которых по результатам общего собрания собственников помещений отсутствует кворум;

2) не урегулированы случаи изменения статуса многоквартирного дома с момента опубликования проекта решения о комплексном развитии территории жилой застройки до момента принятия решения о ее комплексном развитии или в период действия договора о комплексном развитии территории жилой застройки;

3) выявлена потребность в установлении на уровне региона в соответствии с частью 7 статьи 32.1 Жилищного кодекса Российской Федерации дополнительных гарантий защиты жилищных прав собственников жилых помещений в многоквартирных домах при реализации комплексного развития территории жилой застройки;

4) возникают вопросы, связанные с включением в границы комплексного развития территории объектов незавершенного строительства, в частности расположенных на земельных участках, ранее переданных в аренду, а также объектов индивидуального жилищного строительства.

Круг вопросов, выносимых на обсуждение:

– Опыт решения проблем с аварийным жильем в городах: применяемые меры и результаты.

– Поддержка поправок в законодательство, разрешающих демонтаж надземных конструкций аварийных домов до полного расселения: аргументы «за» и «против».

– Какие конкретные предложения и подходы можете предложить для эффективного разрешения сложившейся ситуации?

– Региональный опыт урегулирования подобных ситуаций: успешные практики и проблемные аспекты.

Модератор: **Антон Сартаков,** Первый заместитель Министра архитектуры, градостроительства и комплексного развития территории Челябинской области.

К участию приглашены:
Наталья Чернушкина, начальник Управления по архитектурно-градостроительному проектированию города Челябинска;
Анастасия Лаптиева, председатель Комитета по управлению имуществом и земельным отношениям города Челябинска (далее – Комитет);
Анна Кравченко, консультант Департамента земельных отношений и градостроительства Администрации города Тюмени;
Юлия Маркова, Первый заместитель главы Сургутского района ХМАО-Югры;
Дмитрий Ступин, исполнительный директор-директор объединенного филиала ООО «Брусника» в городе Перми и городе Челябинске;
Владимир Шамне, заместитель Главы города Челябинска по строительству**;**
Ольга Почебут, начальник отдела комплексного развития территорий Комитета (Челябинск);
Представители Администраций других городов.

ЛИНИЯ 3

14:00 – 15:30
Зал пленарных заседаний

ГЛАВНАЯ СТРАТЕГИЧЕСКАЯ СЕССИЯ
«Города России — опора страны: технологии лидерства для достижения национальных целей»

Перед Россией сегодня стоят важнейшие задачи экономического развития и вхождения в топ-4 экономик мира к 2030 году по паритету покупательной способности. При этом необходимо отстаивать политический суверенитет в условиях трансформации мирового сообщества и выстраивать суверенитет технологический. Сюда же наслаивается неблагоприятная демографическая обстановка, приводящая в том числе к кадровому дефициту в ключевых отраслях экономики и социальной сферы.

Все эти вопросы сплетаются на территории городов и именно здесь находится первичное звено для решения перечисленных национальных задач. От усилий городских команд, от их взаимодействия с региональными властями, умения налаживать диалог с предпринимателями, местным сообществом, умения использовать имеющиеся инструменты управления и развития будет зависеть и результат. А результат должен быть один – рост благополучия населения.
В этой связи важно вырабатывать повестку городского развития, направленную на улучшение качества городской среды, развитие производительных сил, выравнивание демографических тенденций и обеспечение общественного согласия. При этом мыслить стратегически и заглядывать на десятилетия вперед, чтобы города России были и впредь оставались опорой великой страны!

Круг вопросов, выносимых на обсуждение:

– Эффективное развитие территорий в условиях структурной трансформации экономики и реализации национальных проектов;
– Роль городов в реализации стратегии технологического лидерства;
– Новая модель местного самоуправления: на пути к повышению эффективности местных властей;
– Опорные населенные пункты – основа пространственного каркаса страны;
– Развитие инфраструктуры для жизни: какие приоритетные проекты необходимо реализовать в городах в ближайшие годы, чтобы повысить качество жизни населения и создать условия для экономического роста?
– Народная инициатива в действии: включение населения в процесс принятия решений по развитию территорий;
– От человекоцентричной к семейноцентричной городской среде;
– Муниципалитеты 2036: как преодолеть вызовы и использовать возможности через партнерство?

К участию приглашены:

Артем Жога, полномочный представитель Президента Российской Федерации в Уральском федеральном округе;

Денис Паслер, Губернатор Свердловской области;
Евгений Грачев, заместитель начальника Управления Президента Российской Федерации по внутренней политике;
Святослав Сорокин, заместитель Министра экономического развития Российской Федерации*;*
Павел Крашенинников, Председатель Комитета Государственной Думы Федерального Собрания Российской Федерации по государственному строительству и законодательству;
Алексей Диденко, Председатель Комитета Государственной Думы Федерального Собрания Российской Федерации по региональной политике и местному самоуправлению;
Алексей Текслер, Губернатор Челябинской области, председатель комиссии Государственного Совета Российской Федерации по направлению «Экономика и финансы»;
Ирина Гусева, Сопредседатель Всероссийской ассоциации развития местного самоуправления, член президиума Совета при Президенте Российской Федерации по развитию местного самоуправления *(по согласованию);*
Алексей Комиссаров, ректор ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» *(по согласованию);*
Алексей Орлов, Глава Екатеринбурга;
Андрей Шаронов, генеральный директор Национального ESG Альянса.

РАБОТА ПО ТЕМАТИЧЕСКИМ СЕКЦИЯМ
ЛИНИЯ 4

16:00 – 17:30
Зал 3.2

Эффективное управление территорией

Роль представительных органов в реализации муниципальной реформы в системе единства публичной власти *(Екатеринбургская городская Дума)*

Президент Российской Федерации В.В. Путин объявил 2025 год годом муниципального депутата. Именно от представительных органов на местах во многом зависит успешная реализация нового Федерального закона от 20.03.2025 № 33-ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления в единой системе публичной власти». На площадке Форума городов представители Дум России смогут поделиться первыми

практиками, обсудить проблемные вопросы.

Круг вопросов, выносимых на обсуждение:

– Примеры диалога органов государственной власти субъектов Российской Федерации с органами местного самоуправления.

– Правовое регулирование особенностей организации местного самоуправления на территориях городов федерального значения, административных центров (столиц) субъектов Российской Федерации и на других территориях.

– Перспективы переходного периода. Задачи представительных органов муниципальных образований в реализации реформы.

– Первые шаги по реализации Федерального закона от 20.03.2025 № 33-ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления в единой системе публичной власти».

– Механизмы реализации наказов избирателей.

– Успешные практики формирования и реализации муниципальных программ, инициированных представительными органами по наказам избирателей.

– Общественные палаты (советы) муниципальных образований в системе общественной власти.

– Молодежные совещательные структуры как ресурс представительных органов на современном этапе развития и инструмент укрепления гражданского общества.

Модератор: **Анна Гурарий**, Председатель Екатеринбургской городской Думы.

16:00 – 17:30
Зал 3.1

Эффективное управление территорией

Местное самоуправление в единой системе публичной власти: тенденции и перспективы *(РАНХиГС)*

Органы местного самоуправления как наиболее близкий к людям уровень публичной власти не только отвечают за непосредственное жизнеобеспечение населения, но также формирует основу для достижения национальных целей развития. Будучи составной частью единой системы публичной власти, муниципалитеты тесно взаимодействуют с органами государственной власти в целях эффективного решения задач в

интересах граждан. Панельная дискуссия посвящена основным направлениям реформирования местного самоуправления и эволюции его роли в развитии территорий, в том числе в связи с принятием Федерального закона от 20 марта 2025 года№ 33-ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления в единой системе публичной власти» и Стратегии пространственного развития Российской Федерации на период до 2030 года с прогнозом до 2036 года.

Круг вопросов, выносимых на обсуждение:

– Каковы основные тенденции развития российского местного самоуправления в последние годы?

– Как укрепляется единство муниципального сообщества?

– Как повлияет на взаимодействие регионов и муниципалитетов принятие Федерального закона «Об общих принципах организации местного самоуправления в единой системе публичной власти»?

– Как меняется роль регионов и местного самоуправления в управлении развитием территорий в свете новой Стратегии пространственного развития России? Каково значение инструментов стратегического планирования? Какой вклад вносят органы местного самоуправления в достижение национальных целей развития страны?

Модератор: **Евгений Кискин**, директор Центра экспертно-консультационного сопровождения ВШГУ РАНХиГС.

К участию приглашены:

Иван Корякин, заместитель Министра территориального развития Пермского края;

Екатерина Шугрина, научный руководитель Экспертно-аналитического центра государственной и муниципальной службы ВШГУ РАНХиГС;

Дмитрий Землянский, директор Центра пространственного анализа и региональной диагностики ИПЭИ РАНХиГС;

Представители региональных и муниципальных органов власти.

16:00 – 17:30
Зал 3.4

Эффективное управление территорией

Программы развития опорных населенных пунктов *(Минстрой России, Агентство стратегических инициатив)*

В 2025 году запущен новый Национальный проект «Инфраструктура для жизни», который обеспечивает взаимную увязку приоритетов пространственного развития и мероприятий по строительству инфраструктуры во всех национальных проектах в целях повышения качества среды для жизни в опорных населенных пунктах, а также позволяет комплексно развивать населенные пункты, создавая инфраструктуру (жилищную, коммунальную, социальную, транспортную, промышленную) и рабочие места нового качества для жизни и деятельности граждан.
Агентство стратегических инициатив ведет разработку Целевой модели развития опорных населенных пунктов разных типов, которая послужит системой подбора решений и практик для улучшения качества среды для жизни в сферах жилья, ЖКХ и благоустройства, транспорта, модернизации объектов социальной инфраструктуры исходя экономической специализации населенного пункта, его размера, климатических особенностей и других факторов, а также сформировать «дорожные карты» достижения целевого уровня качества среды для жизни в опорном населенном пункте.

Круг вопросов, выносимых на обсуждение:

– Особенности формирования Единого перечня опорных населенных пунктов Российской Федерации, включающего 2160 населенных пунктов, и расширения критериев для включения в него дополнительных населенных пунктов;

– Степень охвата компонентами показателя «Улучшение качества среды для жизни в опорных населенных пунктах» развития основных сфер инфраструктуры опорных населенных пунктов: жильё, ЖКХ и общественные пространства, дороги и транспорт, модернизация объектов социальной инфраструктуры;

– Целевая модель развития опорных населенных пунктов и формирование «дорожных карт» по достижению целевого уровня качества среды для жизни в увязке с программами развития инфраструктуры в рамках федерального проекта «Развитие инфраструктуры в населенных пунктах»;

– Инновационные решения и практики для развития территорий и повышения качества среды для жизни в опорных населенных пунктах.

Модераторы:
Мария Синичич, директор департамента комплексного развития территорий Минстроя России;
Ольга Захарова, заместитель генерального директора – директор дивизиона «Городская экономика» Агентства стратегических инициатив.

К участию приглашены:
Дмитрий Дегтярёв, директор департамента планирования территориального развития Минэкономразвития России;
Николай Кикава, заместитель директора Института Генплана Москвы;
Евгений Антонов, директор по стратегическому развитию и коммуникациям ООО «Рокет Груп»;
Дмитрий Беляев, генеральный директор ООО «РВК. Промтехнологии»;
Алексей Горулёв, генеральный директор ООО «ПАЗЛ Проптех»;
Евгения Ежикова, советник генерального директора ООО «2050.Лаб»;
Лилия Сулейманова, руководитель отдела разработки ООО «ГИСГИС»;
Сергей Чинилов, генеральный директор ООО «Нобилис»;
Руслан Хайруллин, директор дивизиона «Инженерная и дорожная инфраструктура» ООО «СИБУР».

16:00 – 17:30
Зал 2.1

Эффективное управление территорией

Екатеринбург – Далянь: новые кооперационные стратегии
(Администрация города Екатеринбурга)

Екатеринбург и Далянь – города, которые многое объединяет: это и высокий промышленный потенциал, и стремление к внедрению инноваций, и желание развивать культурные обмены. Кроме того, активно развивается сотрудничество между вузами двух городов, бизнес-кооперация между предприятиями.
Панельная дискуссия будет направлена на углубление всесторонних связей с Далянем, позволит бизнесу установить новые контакты, органам власти — инициировать новые

совместные проекты, презентовать промышленный потенциал, расширить сотрудничество в сфере образования.
Город-партнер форума Далянь также представит свои транспортно-логистические и конгрессные возможности, предложения по развитию торгово-экономического партнерства с городами России.

Круг вопросов, выносимых на обсуждение:
– Побратимство городов – новый драйвер экономического развития?
– Перспективы промышленной кооперации с китайскими предприятиями.
– Успешно реализованные бизнес-проекты.
– Подготовка кадров для работы с зарубежными рынками.

К участию приглашены:
Алексей Орлов, Глава Екатеринбурга;
Ло Шисюн, Генеральный консул Китайской Народной Республики в Екатеринбурге;
Лэн Сюэфэн – член Постоянного комитета Муниципального комитета КПК Даляня;
Представитель Зоны свободной торговли города Даляня;
Представитель Русской медной компании;
Представитель Уральского оптико-механического завода;
Представитель Уральского федерального университета.

16:00 – 17:30
Зал 3.6

Туризм и городская привлекательность

От идентичности к экономике: как бренд территории становится драйвером развития *(Центр стратегических разработок, Академия городских технологий «Среда»)*

Трансформация культурно-исторической уникальности территории в конкурентоспособный бренд, способна стать драйвером экономического развития. Обсудим, как сформированный образ повышает лояльность жителей, привлекает инвестиции в различные сектора экономики и увеличивает туристический поток. Уделим внимание практическим аспектам: оценке возврата на инвестиции в брендинг, успешным кейсам возрождения малоизвестных территорий и интеграции локального бизнеса в продвижение территориальной идентичности.

Круг вопросов, выносимых на обсуждение:

– Как трансформировать природную или культурно-историческую уникальность в конкурентоспособный бренд?

– Возрождение исторических промыслов, развитие новых технологий и их влияние на бренд территории?

– Существующие кейсы и стратегии по брендингу территорий?

– Взаимодействие между муниципальными и региональными властями с бизнес-сообществом при формировании бренда?

– Ошибки, допущенные при создании региональных и муниципальных брендов и как их можно было избежать?

Модератор: **Караваева Татьяна**, заместитель генерального директора Центра стратегических разработок.

К участию приглашены:

Чуженькова Валерия, директор Центра муниципального и регионального развития Центра стратегических разработок;

Зубова Юлия, генеральный директор ООО «Академия городских технологий «Среда»;

Вагин Пётр, глава города Тобольска Тюменской области;

Камбалин Павел, глава Междуреченского муниципального округа Кемеровской области – Кузбасса;

Кобызь Кристина, руководитель Комитета по туризму и межмуниципальному взаимодействию города Пскова;

Арефьева Евгения, управляющий партнер Института территориального планирования «Урбаника»;

Агеев Виктор, первый заместитель генерального директора Фонд «Институт экономики города».

16:00-17:30
Зал 3.10

Эффективное управление территорией

Возможности активизации экономического потенциала городов МАГ за счет интеграции в международное евразийское экономическое пространство *(Ассоциация «Международная Ассамблея столиц и крупных городов (МАГ)»)*

Интересы развития крупных городов объективно требуют поддержания и постоянного развития активных связей с зарубежными партнерами.

Экономические, торговые, социальные, культурные,

образовательные и другие проекты с зарубежными партнерами исчисляются тысячами. Содействовать международному развитию, уделяя приоритетное внимание социально-экономическому развитию Республики Абхазия, Республики Южная Осетия, государств-членов ЕАЭС, государств-участников СНГ, поддерживающих добрососедские отношения с Россией, а также государств, проводящих конструктивную политику в отношении РФ.

Круг вопросов, выносимых на обсуждение:

– Экономическое взаимодействие городов: реализованные проекты, перспективы, проблемные вопросы.

– Организация и проведение городами международных мероприятий: опыт, тематика.

– Обзор опыта взаимодействия городов с зарубежными партнерами на материале Библиотеки городских практик МАГ.

– Проекты культурного взаимодействия.

– Туристические проекты.

Модератор: Юрий Васюнькин, исполнительный вице-президент-генеральный директор Международной Ассамблеи столиц и крупных городов.

К участию приглашены:

Сергей Кравчук, мэр города Хабаровска, председатель Международной Ассамблеи столиц и крупных городов;

Петр Бурак, директор Института региональных экономических исследований, д.э.н., профессор, президент РАЕН;

Вадим Ганин, генеральный директор НП «Деловой Центр экономического развития стран СНГ»;

Юрий Мищеряков, вице-президент Ассамблеи народов мира, первый вице-президент Международной Ассамблеи столиц и крупных городов;

Альберт Семенов, председатель Якутской городской Думы, председатель Экспертного совета Международной Ассамблеи столиц и крупных городов;

Расих Сагитов, генеральный секретарь Евразийского отделения Всемирной организации «Объединённые города и местные власти».

16:00-17:30 *Города для жизни*
Зал 3.6

Развитие городских транспортных систем *(Союз российских городов)*

В городах России развитие транспорта сталкивается с новыми вызовами: важно не только поддерживать текущее качество выполнения транспортных услуг, но и обеспечивать реализацию новых проектов, учитывающих строительство новых районов.
Транспортный комплекс стоит рассматривать как единую систему, где у каждого вида транспорта есть своя роль и свое место в этой системе координат. Актуально наладить эффективный обмен лучшими решениями среди городов, чтобы сократить сроки запуска аналогичных проектов в других муниципальных образованиях.

Круг вопросов, выносимых на обсуждение:
– Синхронизация развития городских транспортных систем с приоритетами развития единого транспортного каркаса Российской Федерации;
– Инструменты повышения эффективности работы транспортного комплекса;
– Перспективы развития городского электрического транспорта и роль «городских электричек» в повышении связности города.

Модератор: **Андрей Максимов**, генеральный директор Союза российских городов, член Общественной палаты РФ.

К участию приглашены:
Сергей Еремин, член Комитета по транспорту и развитию транспортной инфраструктуры Государственной Думы Федерального Собрания Российской Федерации;
Алексей Шило, Заместитель министра транспорта Российской Федерации;
Александр Мишарин, Председатель совета директоров холдинга «Синара – транспортные машины»;
Николай Одинцов, Вице-президент «Группа ГАЗ»;
Роман Новиков, Генеральный директор АО «УКВЗ»;
Роман Миронов, директор по развитию городского транспорта АО «ТМХ», и.о. генерального директора ООО «ТМХ

ГОРТРАНС».

16:00-17:30
Зал 3.9

Власть, бизнес и общество

Форсайт-сессия: Муниципальный инвестиционный стандарт: реальный инструмент работы с инвесторами?
(Национальная Ассоциация агентств инвестиций и развития, Правительство Свердловской области, Автономная некоммерческая организация «Агентство по привлечению инвестиций Свердловской области»)

В 2023 году Минэкономразвития утвердило Муниципальный инвестиционный стандарт (МИС), состоящий из 10 элементов. Задача каждого элемента и реализация всего МИСа – вывести муниципалитеты на единый минимальный уровень работы с инвестициями и инвесторами, т.к. уровень инвестиционной зрелости муниципалитетов – разный.
В задаче внедрения МИС роль была отведена также РОИВам и институтам инвестиционного развития, которые должны оказывать методическую, инструментальную и обучающую функцию.
Практика оказалась обратной ожидаемому эффекту: регионы-лидеры с высоким инвестиционным уровнем развития оперативно и качественно внедрили МИС, отстающие регионы в части инвестиционной повестки в муниципалитете – так и остались на вторых ролях.
Действительно ли эффективен на практике МИС? Действительно ли это работающий механизм, который помогает инвестору быстро и прозрачно решать вопросы с землей, инфраструктурой и подключениями? Какие дальнейшие шаги по работе с МИС?
Наша цель – не просто констатировать факты, а выработать конкретные предложения по тому, как сделать МИС по-настоящему живым и эффективным инструментом работы, который приводит к реальным проектам, новым рабочим местам и росту благосостояния наших граждан.

Модераторы:
Рафаэль Хусяиншин, исполнительный директор Некоммерческой организации «Национальная Ассоциация агентств инвестиций и развития», г. Москва;
Николай Пуртов, генеральный директор фонда

«Инвестиционное агентство Тюменской области».

Вступительное слово:
Дмитрий Ионин, и.о. заместителя Губернатора Свердловской области — министра инвестиций и развития Свердловской области.

К участию приглашены:
Андрей Толмачев, директор департамента регионального развития, Министерство экономического развития Российской Федерации;
Александр Устинов, Глава муниципального округа Краснотурьинск, инвестиционный уполномоченный;
Евгений Копелян, Директор департамента промышленной и инвестиционной политики Администрации г. Екатеринбурга;
Елена Мельникова, Директор департамента строительства и земельных отношений Администрации Сургутского района;
Юрий Патанин, генеральный директор АНО «Агентство по привлечению инвестиций Свердловской области»;
Инна Иванова, Заместитель генерального директора Фонда развития предпринимательства Челябинской области – Центр «Мой бизнес»;
Анна Попова, директор АНО «Агентство инновационного и инвестиционного развития города Челябинска»;
Николай Пегин, заместитель председателя правления НААИР, директор «Атом-ТОР»;
Владимир Колунин, заместитель генерального директора ООО «Завод Тротуарной Плитки «Поревит Екатеринбург»;
Федор Чеканов, управляющий партнер инвестиционного проекта «Создание семейного SPA комплекса 4*» в п. Верхняя Сысерть, Свердловская область.

16:00-17:30
Зал 3.8

Человеческий капитал

Местное самоуправление в единой системе сохранения общественного здоровья *(Правительство Свердловской области, Союз российских городов)*

В целях тиражирования лучших практик укрепления общественного здоровья, Министерством здравоохранения Свердловской области первыми в Уральском федеральном округе организовано проведение ежегодного конкурса среди

муниципальных образований на лучший муниципальный проект по укреплению общественного здоровья.
В первом Конкурсе приняли участие 23 муниципальных образования, которые представили на рассмотрение жюри 29 проектов, направленных на укрепление общественного здоровья; в 2024 году 25 муниципальных образования заявили на рассмотрение жюри 30 проектов. Все проекты были распределены по 16 номинациям. Торжественные мероприятия по подведению итогов Конкурса и награждению лучших практик укрепления здоровья были проведены в рамках VII и VIII Общероссийского форума стратегического развития «Города России».
В 2025 году с 1 сентября по 31 октября состоялся III региональный конкурс «Лучший муниципальный проект по укреплению общественного здоровья в Свердловской области» (приказ Министерства здравоохранения Свердловской области от 14.07.2025 № 1414-п), в конкурсе приняли участие 30 муниципальных образований, на рассмотрение жюри представлено 43 проекта. В настоящее время проводится подсчет оценок и формируется перечень победителей. Награждение победителей планируется на секции «Местное самоуправление в единой системе сохранения общественного здоровья».

Круг вопросов, выносимых на обсуждение:

– Общественное здоровье, что может муниципалитет.
– Награждение победителей III регионального конкурса Министерства здравоохранения Свердловской области «Лучший муниципальный проект по укреплению общественного здоровья в Свердловской области»
– Приветственное слово от Союза Российских городов
– Приветственное слово от жюри конкурса «Лучший муниципальный проект по укреплению общественного здоровья в Свердловской области»
– О лучшей практике городского округа «Город Лесной» Свердловской области «Фестиваль здоровья и трезвости как эффективный инструмент популяризации трезвого и здорового образа жизни среди сельского населения»
– О лучшей практике Кушвинского муниципального округа «О традиционном осеннем слете работающей молодежи Кушвинского муниципального округа»

– О лучшей практике Сысертского муниципального округа «О проекте «Сысертская сотня»

Модераторы:
Татьяна Савинова, Заместитель Губернатора Свердловской области – Министр здравоохранения Свердловской области;
Светлана Филиппова, заместитель Министра здравоохранения Свердловской области;
Мария Емельянова, главный врач ГАУЗ СО «Областной центр общественного здоровья и медицинской профилактики».

К участию приглашены:
Евгений Колмогоров, заместитель генерального директора Союза Российских городов;
Лариса Мальгина, заместитель управляющего администрацией Восточного управленческого округа Свердловской области;
Наталья Андриевская, начальник отдела по физической культуре, спорту и социальной политике городского округа «Город Лесной» Свердловской области;
Светлана Зараменских, начальник управления образования Кушвинского муниципального округа Свердловской области;
Наталья Кузнецова, заместитель главы Сысертского муниципального округа Свердловской области;
Представители Министерства здравоохранения Российской Федерации;
Представители ФГБУ «Национальный медицинский исследовательский центр терапии и профилактической медицины» Минздрава России.

16:00-17:30
Зал 2.2

Платформенная экономика

Карта жителя региона - экосистема цифровых социальных сервисов и услуг населению *(ООО «Сапфир – Эксперт», Оператор Единой социальной карты Свердловской области – Уралочка)*

В августе 2025 года исполнилось пять лет с момента выдачи на территории Свердловской области первого экземпляра Единой социальной карты Свердловской области – Уралочка.
Карта жителя региона – проект повышения качества жизни жителей в городах регионов РФ, повышения эффективности и

прозрачности взаимодействия органов власти, населения и бизнеса, на основе современных платформенных решений и создания региональных ИТ-экосистем.
Карта жителя региона (КЖР) – это цифровой инструмент, который становится уникальным ключом к разнообразным видам услуг на территории области и муниципалитетов, может заменить множество различных карт и выполнять различные функции.
Самая первичная и важная – это средство идентификации гражданина, являющегося жителем региона, и соответственно пользующегося всеми региональными и муниципальными цифровыми сервисами, и услугами. КЖР может выполнять функции банковской карты, со всеми функциями и привилегиями от банка-соэмитента и с возможностью зачисления на КЖР социальных выплат. Может быть транспортной картой и проездным билетом, в том числе учитываются федеральные и региональные льготы держателя КЖР, без предъявления дополнительных документов. КЖР может являться картой для оплаты питания, выдачи льготного лекарства и детского питания, скидочной картой в учреждениях и организациях различных форм собственности. КЖР может являться аналогом полиса ОМС, пропуском в СКУД, студенческим и читательским билетом и многое другое.
Целью панельной дискуссии является активизация запуска проектов в городах и субъектах РФ, где проекты Карты жителя не запущены, находятся на стадии принятия решения и/или на начальном этапе реализации.
Об опыте реализации и поддержки проектов в регионах расскажут руководители: Главного управления Банка России по Уральскому федеральному округу, Национальной системы платежных карт «МИР», Законодательного собрания и Министерства социальной политики Свердловской области, представители Органов государственной исполнительной власти, где проект «Карта жителя региона» реализован.
О технических аспектах реализации и эксплуатации расскажут Операторы карт жителей регионов РФ.

Круг вопросов, выносимых на обсуждение:

– Особенности развития проекта карта жителя для развития городов.
– Плюсы и минусы проекта, его социальная значимость и

экономическая целесообразность.
– Нормативно-правовая база и организационно-технические мероприятия для старта проекта.
– Роль и поддержка федеральных структур и исполнительных органов государственной власти в реализации проекта.
– С чего начать, какие сервисы для граждан легко перевести на карту жителя.
– Опыт реализации проектов Карты жителя от Операторов проектов регионов РФ.

Модератор: **Илья Крупин,** заместитель генерального директора ООО «Сапфир – Интеграция», разработчик технологической платформой «Универсальная карта жителя».

К участию приглашены:
Людмила Бабушкина, председатель Законодательного собрания Свердловской области;
Марина Мясникова, начальник Уральского главного управления Банка России;
Мария Точилова, директор по развитию продуктов, цифровых и технологических сервисов, АО «НСПК»;
Андрей Злоказов, Министр социальной политики Свердловской области;
Алексей Зырянов, Председатель Комитета по экономической политике и стратегическому планированию Санкт-Петербурга;
Елена Захарова, генеральный директор ООО «Ресурсы Партнеров Рязань, Оператор проекта «Единая цифровая карта жителя Рязанской области»;
Павел Ведерников, председатель Комитета по вопросам деятельности Операторов карт жителей регионов РФ, Союз развития государственных финансов; Генеральный директор ООО «Сапфир – Эксперт», Оператор Единой социальной карты Свердловской области;
Петр Соколовский, директор ООО «Удобный маршрут», разработчик автоматизированной системы оплаты проезда «Удобный маршрут»;
Олег Романов, заместитель генерального директора АО Башкирский регистр социальных карт, Оператор проекта «Социальная карта Башкортостана»;
Максим Карсаков, заместитель директора ГБУ Самарской

области «Цифровой регион», Оператор проекта «Карта жителя Самарской области».

16:00 – 17:30
Зал 3.7

Человеческий капитал

Будущее спорта: возможности и вызовы ИИ *(Администрации города Екатеринбурга)*

Обсуждение перспектив искусственного интеллекта в спортивной индустрии через призму инноваций и практики. Обсуждение технологий, которые меняют тренировочный процесс, стратегию игр, взаимодействие со спортсменами и болельщиками, а также вызовов, связанных с внедрением искусственного интеллекта.

Круг вопросов, выносимых на обсуждение:

– Система динамического управления игрой профессиональной команды в режиме реального времени – «Компьютерный тренер»;

– AI-аналитика движений в единоборствах;

– ИИ как новый игрок в индустрии спорта: от тренировочных процессов до управления болельщицким опытом;

– Спортивный компас 2.0: как ИИ помогает найти свой вид спорта.

Модератор: **Алексей Галанов,** руководитель PR-проектов административного отдела общества с ограниченной ответственностью «Академия единоборств РМК», Свердловская область.

К участию приглашены:

Семен Буденный, руководитель группы «Дизайн новых материалов», институт искусственного интеллекта AIRI;

Евгений Ерошенко, директор управления по цифровому развитию клиентов Уральского Банка ПАО Сбербанк;

Игорь Никитин, CEO WMT Group / WMT AI;

Наталья Мальцева, старший преподаватель Учебно-научного центра «Искусственный интеллект» ИРИТ-РТФ УрФУ;

Дмитрий Бобровский, директор ООО «Априкод».

16:00 – 17:30 *Города для жизни*

Зал 3.3

Ликвидация аварийного фонда в городах России. Проблемы и пути их решения *(Администрация города Екатеринбурга)*

На сегодняшний день одним из важнейших направлений государственной политики в сфере реализации прав граждан на комфортное и безопасное жилье является ликвидация аварийного жилищного фонда.

Одной из ключевых целей является создание комфортной городской среды и повышение благополучия граждан.

Достижение данной цели возможно только посредством выполнения задач в части переселения жителей из аварийного фонда.

Реализуя указанную задачу органы местного самоуправления проводят колоссальную работу по обновлению жилищного фонда принимая и реализуя муниципальные программы по переселению граждан из аварийных домов и улучшению жилищных условий граждан с точки зрения безопасности (далее – муниципальная программа), регионы самостоятельно формируют региональные адресные программы по переселению граждан из аварийного жилищного фонда (далее – региональная программа) и принимают решение о ранжировании многоквартирных аварийных домов, включённых в такие программы. Кроме того, муниципалитеты привлекают внебюджетные средства в рамках комплексного развития территорий (далее – КРТ) при этом проблема наличия аварийного жилищного фонда и ситуация с аварийным жильем остается одной из наиболее актуальных не только на территории муниципального образования «город Екатеринбург», но и преимущественно на всей территории Российской Федерации, и в ряде городов остается тревожной, а в некоторых даже критической.

Сотни тысяч граждан вынуждены проживать в домах, не отвечающих современным требованиям безопасности, что представляет угрозу для их жизни и здоровья.

Наличие значительного числа многоквартирных домов признанных аварийными и подлежащими сносу, оказывает негативное влияние на качество жизни граждан, создает социальную напряженность и требует комплексного решения на законодательном и практическом уровнях.

Круг вопросов, выносимых на обсуждение:

– Опыт городов по реализации региональной программы с привлечением финансовой поддержки за счет федерального бюджета;

– Наличие в городах муниципальных программ, реализуемых исключительно за счет местного бюджета, без поддержки федерального и регионального бюджетов. Количество аварийных домов, включенных в такую программу, объёмы финансирования, прочее;

– Проблемы, замедляющие процесс отселения в рамках муниципальных и региональных программах, а также при реализации механизма КРТ;

– Судебная практика, сформировавшаяся по спорам, связанным с реализацией прав собственников и нанимателей, проживающих в домах признанных аварийными и подлежащими сносу. Проблемы при исполнении судебных решений. Нуждается ли в совершенствовании правовое регулирование данной сферы.

– Обсуждение федерального законопроекта «О внесении изменений в Жилищный Кодекс Российской Федерации и отдельные законодательные акты»;

– Снос многоквартирных аварийных жилых домов. Урегулирование на законодательном уровне возможности сноса аварийного дома после его фактического расселения (освобождения) при наличии «юридической несвободы» жилых помещениях, расположенных в нем.

Модератор: **Владимир Гейко,** заместитель Главы Екатеринбурга.

К участию приглашены:

Денис Паслер, губернатор Свердловской области;

Денис Удод, председатель жилищного комитета Санкт-Петербурга;

Представитель Министерства строительства и жилищно-коммунального хозяйства Российской Федерации;

Ирина Гусева, сопредседатель Всероссийской ассоциации развития местного самоуправления;

Ольга Сердюк, первый заместитель исполнительного директора Ассоциации предприятий сферы ЖКХ

«Объединенный Жилищно-Коммунальный Совет»;
Алексей Орлов, Глава Екатеринбурга;
Эдуард Соснин, глава города Перми;
Представители муниципалитетов.

28 НОЯБРЯ 2025 ГОДА

РАБОТА ПО ТЕМАТИЧЕСКИМ СЕКЦИЯМ
ЛИНИЯ 1

09:00 – 10:00 *Эффективное управление территорией*
Зал 2.4 **Заседание Ассоциации «Города Урала»** *(по отдельным приглашениям)*

10:00 – 11:30 *Экономика муниципалитета*
Зал 3.4 **Развитие государственного (муниципального) финансового контроля в современных условиях** *(БФТ-Холдинг)*

Решение задачи по построению единой модели государственного (муниципального) финансового контроля, основанной на масштабном внедрении информационных технологий, влечет не только изменение бизнес-процессов субъектов и объектов контроля, но и открывает новые возможности реализации контрольных функций.
В числе актуальных вопросов – внедрение и использование новых методов внутреннего государственного (муниципального) финансового контроля (ВГ(М)ФК) и актуализация нормативного правового регулирования, новые полномочия контролирующих органов по осуществлению предварительного контроля и экспертно-аналитической деятельности, новые подходы к организации и планированию контрольной деятельности, совершенствование деятельности органов внешнего государственного (муниципального) финансового контроля.
Минфин России совместно с Федеральным казначейством и контрольными органами с 2022 года проводит системную работу по совершенствованию системы государственного (муниципального) финансового контроля, реализуя ведомственный проект «Электронный СМАРТ-контроль (контроллинг) и учет государственных финансов для управленческих решений». Завершение трансформации контрольной деятельности в финансово-бюджетной сфере, включая внедрение риск-ориентированных подходов, ожидается в 2027 году.

Счетной палатой Российской Федерации в текущем году подведены итоги первого пилотного рейтингования деятельности контрольно-счетных органов субъектов Российской Федерации (КСО). Более половины показателей оценки региональных КСО направлены на оценку качества контроля, в том числе оценку уровня цифровизации. Итоги пилотной апробации планируется учесть в ходе масштабирования практики рейтингования в целях создания эффективного инструмента, позволяющего улучшить работу КСО, повысить мотивацию и внедрить соответствующие аналитические инструменты.

В рамках сессии запланировано обсуждение достигнутых результатов и ключевых приоритетов контрольной работы на текущий момент, практики внедрения новых методов и инструментов контроля в финансово-бюджетной сфере, основанных на опыте практической работы федеральных и региональных органов власти, органов местного самоуправления.

Круг вопросов, выносимых на обсуждение:

– Готовность нормативной правовой базы, определяющей новые методы ВГ(М)ФК (наблюдение, анализ, контрольный мониторинг), а также планы по практическому внедрению новаций.

– Ключевые приоритеты деятельности органов финансового контроля субъектов Российской Федерации и муниципальных образований на текущий момент, ожидаемые новации в части мониторинга и регулирования их деятельности.

– Особенности и специфика проведения преобразований, в том числе внедрения цифровых технологий, на федеральном, региональном и муниципальном уровнях.

Также будут рассмотрены практические аспекты:

– Построения единой системы финансового контроля на уровне субъекта Российской Федерации и муниципальных образований;

– Внедрения риск-ориентированного подхода в систему бюджетного контроля;

– Организации взаимодействия субъектов, располагающих информацией, необходимой для проведения контроля, и контрольных органов;

– Использования информационных систем в ходе трансформации контрольной деятельности при осуществлении бюджетного контроля и др.
– В рамках мастер-класса будут продемонстрированы цифровые инструменты организации финансового контроля.

Модератор: **Дмитрий Гарин,** директор Департамента методологии, анализа и консалтинга БФТ-Холдинга.

К участию приглашены:
Елена Волкомурова, генеральный директор Союза Финансистов России;
Александр Домбровский, руководитель проектного офиса Союза российских городов «Муниципальный бюджет», научный редактор журнала «Бюджет»;
Анатолий Нуждин, председатель Контрольно-счетной палаты города Нижнего Новгорода;
Алексей Попков, начальник Контрольно-ревизионного управления Министерства финансов Нижегородской области;
Владимир Иванов, начальник отдела контроля Департамента финансов Администрации города Екатеринбурга;
Павел Шишов, руководитель направления Департамента закупок и финконтроля БФТ-Холдинга.

10:00 – 12:00 *Человеческий капитал*
Зал 3.2
Совет по вопросам развития местного самоуправления при полномочном представителе Президента Российской Федерации в Уральском федеральном округе (прямой диалог с полномочным представителем): «Муниципалитеты для героев: экономика, занятость и социальная поддержка участников СВО и членов их семей»

10:00 – 11:30 *Города для жизни*
Зал 3.7
Городское пространство: для кого мы его создаем? *(Администрация города Перми)*

Для сохранения культуры города необходимо системное вовлечение общественности, сохранение и реставрация исторических памятников, создание красивых и комфортных пространств (включая муралы), поддержка культурных инициатив и развитие туристического потенциала, связанного с

культурным наследием; создание условий для развития творческих индустрий; сотрудничество с музеями, библиотеками, архивами.
Реализация этих мер позволит сохранить город для будущих поколений, повысить туристическую привлекательность города и создать благоприятную среду для развития культуры и искусства. Важно для формирования у людей чувства идентичности и принадлежности, понимания важности сохранения обновленных городских пространств, при этом активно участвуя в реализации соответствующих

Круг вопросов, выносимых на обсуждение:

– Практики создания городских пространств, которые стали точками притяжения для жителей.
– Городские локации и как их наполнить событийной программой.
– Преобразование форматов работы с населением общественные центры, молодежные модельные библиотеки, симбиоз технологии и экологии.
– Вовлечение жителей через инициативные проекты, реализация проектов, направленных на формирование культуры поведения.
– Города, ориентированные на молодежь.

Модератор: **Александра Игнатьева**, Председатель Экспертного Совета Союза российских городов, Глава муниципального округа Текстильщики в городе Москве.

К участию приглашены:

Эдуард Соснин, Глава города Перми;
Татьяна Дьяконова, Первый заместитель председателя Комиссии Государственной Думы Федерального Собрания Российской Федерации по Регламенту и обеспечению деятельности Государственной Думы;
Андрей Кравченко, Глава муниципального образования город-герой Новороссийск;
Дмитрий Махиня, Мэр города Томска;
Агарагим Кагиргаджиев, заместитель главы Администрации городского округа г.Уфа Республики Башкортостан;
Сергей Авдеев, заместитель Главы города Челябинска по социальному развитию;

Артём Павлюченко, советник Главы города Тюмени, генеральный директор АНО Центр стратегического развития «Сибирь»;
Сергей Буторин, председатель Общероссийской общественной организации «Парки России»;
Юлия Зубова, генеральный директор ООО «Академия городских технологий «Среда».

10:00 – 11:30 *Человеческий капитал*
Зал 3.1

Культурный код производительности труда *(Правительство Свердловской области, Уральский государственный экономический университет, Свердловский областной союз промышленников и предпринимателей, HH.ru)*

Мероприятие проводится в рамках Расширенного заседания Координационного совета Правительства Свердловской области по кадровому обеспечению экономики Свердловской области, Комиссии по кадровому обеспечению промышленного комплекса Свердловской области при Министерстве промышленности и науки Свердловской области, а также Форума «Научная организация труда 2.0». Основная цель мероприятия заключается в обсуждении особенностей культурного кода страны и её отдельных территорий, который влияет на эффективность использования практик повышения производительности труда в экономике. Вместе с экспертами мы разберемся почему то, что повышает эффективность за рубежом или в отдельных случаях, не дает системного эффекта при внедрении на уровне страны и, наоборот, какие национальные особенности могут в разы повысить успешность практик повышения производительности труда?

Круг вопросов, выносимых на обсуждение:
– Роль национальной культурной идентичности в формировании эффективной рабочей среды
– Исторический опыт повышения эффективности труда в советский период и его применение в современных условиях
– Традиционные ценности российского народа и их влияние на производительность труда в условиях мобилизационной экономики
– Культурные коды экономики: может ли Россия догнать успешные экономически страны по производительности труда?

Модераторы:
Дмитрий Антонов, директор департамента по труду и занятости населения Свердловской области, член комиссии Государственного Совета Российской Федерации по направлению «Кадры»;
Светлана Долженко, заведующий кафедрой Экономики труда и управления персоналом УрГЭУ, президент СРОО «Ассоциация руководителей и специалистов по управлению человеческими ресурсами», член Совета по профессиональным квалификациям в области управления персоналом при Национальном Совете при президенте РФ.

К участию приглашены*:*
Алексей Шмыков, первый Заместитель Губернатора Свердловской области, председатель Координационного совета Правительства Свердловской области по кадровому обеспечению экономики Свердловской области;
Константин Грабельников, директор проекта Проектный офис по развитию производственной системы Госкорпорации «Росатом»;
Марина Данильченко, председатель Совета по профессиональным квалификациям в области управления персоналом, руководитель образовательного центра АО «Центр аддитивных технологий»;
Ирина Жук, заместитель генерального директора АНО «Федеральный центр компетенций в сфере производительности труда»;
Валентина Митрофанова, директор Института профессионального кадровика, член Совета по профессиональным квалификациям в области управления персоналом при Национальном Совете при президенте РФ;
Сергей Морозов, заместитель руководителя фракции Всероссийской политической партии «ЕДИНАЯ РОССИЯ» в Государственной Думе, первый заместитель председателя комитета по региональной политике и местному самоуправлению, координатор федерального партийного проекта «Выбирай своё»;
Сергей Пересторонин, и.о. Министра промышленности и науки Свердловской области;
Яков Силин, ректор ФГБОУ ВО «Уральский государственный

экономический университет», председатель Общественной палаты Екатеринбурга, вице-президент Вольного экономического общества России, президент Уральского отделения Вольного экономического общества России;
Оксана Сидлецкая, директор hh.ru на Урале.

10:00 – 11:30 *Туризм и городская привлекательность*
Зал 2.2 **Деловой туризм** *(Минэкономразвития России)*

Деловой туризм превратился в стратегический актив экономики, где на смену простых командировок приходит ценность каждого визита, измеряемая реальной отдачей. Российский рынок, демонстрирующий годовой темп роста (CAGR) на уровне 8,65% и прогнозируемое увеличение объема с $6,35 млрд в 2024 году до $13,90 млрд к 2033 году, развивается благодаря внутренней деловой активности и переориентации на новые международные направления.
Ключевая задача – создание современной экосистемы, способной ответить на вызовы цифровизации, новые стандарты сервиса и растущую конкуренцию за инвестиции и кадры.
Особое внимание требует решение структурных вопросов: развитие региональной сети конгрессно-выставочных центров, эффективное использование безвизовых режимов и обновление нормативной базы. Для достижения этих целей необходима консолидация усилий государства и бизнеса по формированию новых отраслевых стандартов, охватывающих цифровизацию процессов, внедрение экологических требований и обеспечение бесшовного сервиса на всех этапах деловой поездки.
В фокусе дискуссии – выработка конкретных мер по созданию в России конкурентоспособной экосистемы делового туризма, соответствующей международным требованиям и учитывающей национальные особенности развития отрасли.

Круг вопросов, выносимых на обсуждение:
– Новые стандарты делового туризма;
– Китайский безвиз в Россию - перспективы и готовность к приему деловых туристов из Китая и Перс залива;
– MICE индустрия и деловые мероприятия;
– Международное позиционирование: продвижение России как привлекательного направления для бизнес-поездок и мероприятий;

– Блейжер-туризм: интеграция деловых поездок с культурными и оздоровительными программами.

Модератор: **Мариам Ломидзе,** исполнительный директор Ассоциации туроператоров России, руководитель проектного офиса «Золотое кольцо России».

К участию приглашены:
Дмитрий Вахруков, Заместитель Министра Минэкономразвития России;
Наталья Евневич, Председатель Совета директоров группы компаний «Конкорд», исполнительный директор АНО «Проектный офис индустрии организации мероприятий», автор проектов MICE карта и MICE AWARDS;
Кривенкова Елена, Председатель подкомитета по деловому туризму ОО ДЕЛОВАЯ РОССИЯ, член Генерального совета «Деловой России», VL GROUP;
Ирина Корчагина, Генеральный директор DMC-компании и туроператора ООО «Мантера Трэвел»;
Александр Биба, Президент Cosmos Hotel Group;
Дмитрий Горин, председатель Правления Союза агентств делового туризма (САД), генеральный директор Вип Сервис Групп;
Илья Уманский, Президент Российского союза туриндустрии;
Юлия Липатова, управляющий директор «Аэроклуб».

10:00 – 11:30
Зал 3.10

Человеческий капитал

Как добиться улучшения демографической ситуации в городах. Научный подход и лучшие практики *(Союз Российских городов)*

Цель Круглого стола – способствовать реализации Национального проекта «Демография», используя комплексный подход в решении этой задачи и обмен лучшим региональным опытом. Докладчики представят передовые научные и организационные разработки в области укрепления демографического потенциала страны, лучшие региональные и корпоративные практики в данном направлении.

Круг вопросов, выносимых на обсуждение:
– Медико-социальные механизмы влияния на изменение

демографической ситуации. Ключевые факторы достижения целей Национального проекта «Демография»;
– Пути повышения репродуктивного потенциала страны. Женское и Мужское здоровье;
– Лучшие практики городов и регионов. Опыт разработки и реализации программ по здоровому и активному долголетию;
– Психологическое сопровождение участника СВО и его семьи;
– Включение участников СВО в активную социальную и трудовую жизнь после окончания СВО;
– Подготовка кадров для реализации национального проекта «Демография».

К участию приглашены:
Андрей Максимов, генеральный директор Союза российских городов, член Общественной палаты РФ;
Татьяна Савинова, заместитель Губернатора Свердловской области - министр здравоохранения Свердловской области, к.м.н.;
Анна Багирова, профессор УрФУ, заместитель директора школы по науке и инновациям, заместитель директора института по исследованиям и разработкам, д.э.н., к.с.н., профессор, г. Екатеринбург;
Наталия Долгушина, д-р мед. наук, профессор, главный внештатный специалист по репродуктивному здоровью женщин Минздрава России, г. Москва;
Юрий Семенов, д. м. н., директор ФГБУ «НИИ ОММ» Минздрава России, заслуженный врач РФ, г. Екатеринбург;
Мария Аплеталина, председатель комитета Волгоградской областной Думы по социальной политике, вопросам семьи, демографии, делам ветеранов и участников боевых действий, г. Волгоград;
Евгения Набойченко, директор института клинической психологии УГМУ д. пс. н., профессор, г. Екатеринбург;
Майя Ладик, младший научный сотрудник, Институт демографических исследований ФНИСЦ РАН, г. Москва;
Ольга Ковтун, ректор ФГБОУ ВО УГМУ Минздрава РФ, д.м.н., профессор, академик РАН, заслуженный врач РФ, г. Екатеринбург.

10:00 – 11:30 *Человеческий капитал*
Зал 3.9 **Девятое заседание Совета Молодежного парламента при**

Государственной Думе Федерального Собрания Российской Федерации *(Молодежный парламент при Государственной Думе Федерального Собрания Российской Федерации, Молодежный парламент Свердловской области, Администрация города Екатеринбурга)*

В заседании примут участие члены Совета Молодежного парламента при Государственной Думе, члены Молодежного парламента Свердловской области, общественники, волонтеры Свердловской области. В состав Совета входят депутаты региональных парламентов, местных дум, студенты от органов студенческого самоуправления, а также члены молодежных организаций политических партий.
В рамках заседания запланирована защита участников Международного конкурса законотворческих инициатив имени Максима Роганова перед экспертной комиссией.

Круг вопросов, выносимых на обсуждение:
– О повышении гражданского участия в реализации государственной молодежной политики на муниципальном уровне в том числе при участии молодежных совещательных структур, советов, политических партий и других субъектов молодежной политики;
– О деятельности молодежного парламента при государственной думе федерального собрания российской федерации;
– О деятельности молодежного парламента Свердловской области;
– О реализации федеральных проектов по поддержке молодежных парламентов в муниципальных образованиях российской федерации;
– О реализации международного конкурса законотворческих инициатив имени Максима Роганова и другие.

Модератор: **Артем Николаев,** директор Департамента молодежной политики и международных связей Администрации города Екатеринбурга, Председатель Молодежного парламента при Государственной Думе.

10:00 – 11:30 Власть, бизнес и общество
Зал 2.1 **Общественная инициатива как движущая сила развития**

территорий *(Правительство Свердловской области, Общественная палата Свердловской области)*

За последние годы качественное развитие диалога между государством и некоммерческими организациями способствовало существенной трансформации общественных институтов, которые сегодня не только реагируют на вызовы в различных сферах жизни общества, но и сами становятся инициаторами общественных изменений.
Общественная инициатива приобретает особую значимость в условиях современной урбанизации и глобализации. Рост городов требует новых подходов к управлению территориями, где активное участие граждан становится ключевым фактором устойчивого развития.
Некоммерческий сектор, субъекты общественного контроля играют важную роль в формировании общественного мнения и координации действий различных групп населения.
Особую значимость на региональном и особенно на муниципальном уровне приобретает деятельность общественных советов, общественных палат, когда необходимо оперативно довести до органов власти мотивированную позицию граждан, по существу, проектируемых или действующих социально значимых решений.
Сегодня некоммерческие организации не только оказывают значительную поддержку разным группам нуждающихся и работают над наиболее актуальными и сложными социальными задачами, они предлагают инновационные решения, которые все чаще оказываются в поле зрения государства и весомо поддерживаются в виде грантов и субсидий.

Круг вопросов, выносимых на обсуждение:

– Некоммерческий сектор Свердловской области: тенденции развития, меры государственной (муниципальной) поддержки;
– Технологии оценки проектов, реализуемых некоммерческими организациями на средства гранта;
– Общественный контроль соблюдения порядка предоставления из областного бюджета субсидий на поддержку некоммерческих неправительственных организаций, участвующих в развитии институтов гражданского общества при софинансировании Фонда президентских грантов в 2024 году;

– Презентация проектов некоммерческих неправительственных организаций победителей Конкурса некоммерческих неправительственных организаций Свердловской области, завершивших реализацию проекта.

Модератор: **Артем Селитраров**, директор АНО Правовой ресурсный центр «Третий сектор», главный редактор журнала «Руководитель НКО», старший преподаватель УрФУ.

К участию приглашены:
Наталья Гурченок, Директор Департамента внутренней политики Свердловской области;
Яков Самохвалов, Директор Департамента молодежной политики, гражданских инициатив и внешних связей Ханты-Мансийского автономного округа – Югры;
Елена Исаева, директор Центра развития третьей миссии университета ЯрГУ, директор АНО «Ресурсный центр поддержки некоммерческих организаций и гражданских инициатив»;
Анна Тарасова, доцент кафедры социологии и технологий государственного и муниципального управления Школы государственного управления и предпринимательства Институт экономики и управления Федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н. Ельцина», кандидат социологических наук;
Марина Вшивцева, руководитель рабочей группы по общественному контролю, эксперт Общественной палаты Свердловской области;
Иван Попп, руководитель управления по развитию Уральского федерального округа Российского общества «Знание», член Общественной палаты Свердловской области.

10:00 – 11:30 *Власть, бизнес и общество*
Зал 3.8
Индустриальные парки: игра по новым правилам – опыт успешных муниципалитетов *(Администрация города Екатеринбурга)*

Стратегическая сессия посвящена обсуждению современных

подходов к развитию индустриальных парков как инструмента экономического роста муниципалитетов. Мероприятие нацелено на обмен успешным опытом создания и управления индустриальными парками, обсуждение новых форматов взаимодействия между властью и бизнесом, а также выработку практических рекомендаций по развитию промышленной инфраструктуры на муниципальном уровне.

Круг вопросов, выносимых на обсуждение:

– Как индустриальный парк может стать частью долгосрочной стратегии развития городов на 10–20 лет?

– Можно ли через индустриальный парк создать «экосистему» для развития новых отраслей и компетенций?

– Возможно ли создание муниципально-частной формы индустриальных парков?

– Кто должен платить за «первый шаг» – власть создает инфраструктуру или бизнес инвестирует в неё?

– Как превратить «бюрократические барьеры» в «бюрократические лифты» для бизнеса в сфере создания производственной инфраструктуры? Какие нефинансовые стимулы могут быть интересны инвесторам (упрощенная процедура согласования)?

– Какие «магниты» могут создать муниципалитеты, чтобы заинтересовать инвесторов в создании индустриальных парков?

– Можно ли сделать налоговые льготы для резидентов «умными», чтобы они работали на благо муниципалитета?

– Как индустриальные парки влияют на качество жизни местного населения (создание рабочих мест, развитие социальной инфраструктуры)?

– Можно ли через индустриальный парк создать «эффект домино», активируя развитие малого и среднего бизнеса в городах?

– Как адаптировать опыт крупных городов для малых муниципалитетов?

Модератор: **Максим Паздников,** Директор по развитию, Сопредседатель Правления Ассоциации индустриальных парков России.

К участию приглашены:

Анатолий Иванов, член Комитета Государственной Думы по региональной политике и местному самоуправлению;
Сергей Морозов, первый заместитель председателя Комитета Государственной Думы по региональной политике и местному самоуправлению;
Олег Голов, Член Комитета Совета Федерации по федеративному устройству, региональной политике, местному самоуправлению и делам Севера;
Денис Гарбузов, заместитель Министра экономики и территориального развития Свердловской области - директор департамента управления проектами;
Антон Гаранин, заместитель генерального директора по стратегии и развитию Корпорации развития Нижегородской области;
Андрей Трубецкой, глава Сургутского района (ХМАО);
Денис Ремезов, генеральный директор УК «ПРО-БИЗНЕС-ПАРК»;
Александр Кошкин, генеральный директор ООО «Мовиста Екатеринбург» — сопредседатель Свердловского регионального отделения «Деловой России»;
Владимир Давидович, директор ООО «Минский городской технопарк».

10:00 – 11:30
Зал 3.3

Власть, бизнес и общество

Профилактика в контроле: актуальные инструменты *(Правительство Свердловской области, Центр стратегических разработок)*

Федеральный закон № 248-ФЗ делает приоритетом профилактику нарушений, позволяя бизнесу заранее выявлять и устранять проблемы, минимизируя проверки и штрафы. Инструменты информирования, консультирования и профилактических визитов, в том числе в цифровом формате через приложение «Инспектор», нацелены на снижение рисков нарушения обязательных требований.
Логичным продолжением этой превентивной политики является система публичных оценок, которая трансформирует результаты контроля и уровень соблюдения требований в понятные для потребителя рейтинги. Это не только информирует граждан, но и становится стимулом для добросовестного бизнеса, позволяя ему публично

демонстрировать свою надёжность и безопасность, полученную в том числе благодаря эффективной профилактике.

Круг вопросов, выносимых на обсуждение:

– Эффективность профилактических инструментов.

– Цифровизация профилактики: использование мобильного приложения «Инспектор» и искусственного интеллекта

– Публичные оценки как стимул для добросовестности: какие практики уже реализованы и в каких отраслях наибольший потенциал для внедрения? Становятся ли они итоговым инструментом, демонстрирующим результат профилактической работы?

Модератор: **Татьяна Кансафарова,** Исполнительный Вице-президент Регионального объединения работодателей «Свердловский областной Союз промышленников и предпринимателей».

К участию приглашены*:*

Татьяна Гладкова, исполняющий обязанности Министра экономики и территориального развития Свердловской области;

Павел Меньщиков, уполномоченный по защите прав предпринимателей в Тюменской области;

Павел Новиков, директор Центра институционального развития контрольной (надзорной) деятельности Фонда «Центр стратегических разработок»;

Владислав Осатюк, ведущий консультант Департамента государственной политики в сфере лицензирования, контрольно-надзорной деятельности, аккредитации и саморегулирования Минэкономразвития России;

Владимир Тимофеев, начальник Управления государственного контроля и надзора Федерального агентства по техническому регулированию и метрологии;

Представитель Государственной жилищной инспекции города Москвы;

Представитель Республики Татарстан.

10:00 – 11:30 *Эффективное управление территорией*

Зал 3.5 **Вызовы развития крупнейших городов и новые инструменты планирования**

В России много разных городов и большинство из них сегодня теряют население, некоторые вдобавок испытывают сложности с экономическим развитием. Но есть и города, активно растущие, привлекательные для жителей, капиталов и туристов. Города – флагманы экономики. При всем их относительном благополучии они сталкиваются со специфическими вызовами и в то же время не всегда могут сформулировать цели своего развития.
Поговорим о современных проблемах и планировании крупнейших городов России.
Действительно ли в городах не хватает жилья и критический дефицит социальной инфраструктуры? Насколько велика роль общественных пространств или модной сегодня креативной экономики? Надо ли ограничивать рост? Как управлять агломерационными процессами? Постиндустриальное развитие – это навсегда, и промышленность больше не вернется? Что такое джентрификация и есть ли она в России? Удается ли изменить баланс в Modal split в пользу общественного транспорта и насколько это затратно? Водно-зеленый каркас очень популярная тема, но так ли уж важно его сохранение?
Есть мнение, что более эффективное развитие крупнейших городов невозможно без изменения подходов и инструментов городского планирования. Об этом тоже поговорим.

Модератор: **Александр Антонов,** главный архитектор проекта НИиПИ градостроительства (г. Калининград).

К участию приглашены:
Руслан Габдрахманов, Директор Департамента архитектуры, градостроительства и регулирования земельных отношений – Главный архитектор Администрации города Екатеринбурга;
Марина Ракова, Вице-президент Фонда «Институт экономики города» по направлению исследований крупнейших городов и агломераций в вопросах устойчивого развития;
Александр Егоров, Заместитель Министра дорожного хозяйства и транспорта Челябинской области;
Андрей Еренков, Министр архитектуры и градостроительства Воронежской области;
Илья Заливухин, Руководитель архитектурного бюро «Яузапроект».

10:00 – 11:30 *Человеческий капитал*

Зал 3.6

Образование для экономики будущего *(Правительство Свердловской области, Администрация города Екатеринбурга)*

Будущее, которое мы строим сегодня, находится в руках экономики, именно она определяет рынок труда, появление новых профессий. На сессии будут представлены практики эффективных взаимодействий образования и работодателей, экспертные мнения по каждой практике.

Модератор: **Вячеслав Московкин**, директор ГАПОУ СО Уральский политехнический колледж - Межрегиональный центр компетенций.

К участию приглашены:

Татьяна Ольшевская, директор МАОУ СОШ № 167;
Ирина Ощепкова, начальник управления образования города Североуральск;
Юлия Минзарипова, директор ГАПОУ СО «Североуральский политехникум»;
Светлана Рязанцева, директор МАОУ СОШ №19 г. Каменск-Уральского;
Евгения Сомова, заведующий отделения дополнительного профессионального образования и профессиональной ориентации ГАПОУ СО Уральский политехнический колледж - Межрегиональный центр компетенций;
Оксана Пихтулова, директор МАОУ лицей № 135.

Эксперты:

Инна Гумбатова, директор Департамента образования Администрации города Екатеринбурга;
Олег Белошейкин, директор ГАУ СО «Областной центр развития трудовых ресурсов и социально-трудовых отношений»;
Сергей Свинин, заместитель генерального директора по работе с персоналом ПАО «Машиностроительный завод имени М.И. Калинина, г. Екатеринбург», сопредседатель Совета по работе с персоналом Союза предприятий оборонных отраслей промышленности Свердловской области;
Сергей Васильев, директор Центра подготовки персонала АО «НПК «Уралвагонзавод», к.п.н., сопредседатель Совета по

работе с персоналом Союза предприятий оборонных отраслей промышленности Свердловской области;
Владимир Третьяков, Заместитель директора по управлению персоналом АО «Уральский завод транспортного машиностроения».

РАБОТА ПО ТЕМАТИЧЕСКИМ СЕКЦИЯМ ЛИНИЯ 2

12:00 – 13:30
Зал 3.4

Экономика муниципалитета

Муниципальный финансовый контроль – необходимый инструмент стратегического развития муниципалитетов *(Ассоциация городов Поволжья, Союз муниципальных контрольно-счетных органов, администрация города Нижнего Новгорода)*

Муниципальный финансовый контроль – необходимый инструмент стратегического развития муниципалитетов.
В ходе дискуссии будут предложены практики осуществления финансового контроля с точки зрения его участия в стратегическом развитии муниципалитетов, а также взаимодействия органов внешнего и внутреннего муниципального финансового контроля с указанием основных проблем. Рассмотрены изменения в осуществлении финансового контроля, сформулированы предложения по необходимости изменения и дополнения нормативных правовых актов.

Круг вопросов, выносимых на обсуждение:
– Передача полномочий по осуществлению внешнего муниципального финансового контроля на региональный уровень: факторы и риски.
– Внутренний муниципальный финансовый контроль в период реформы местного самоуправления. Проблемы и пути решения.
– Аудит в сфере закупок как инструмент управления эффективностью бюджетных расходов.
– Проверка соблюдения законодательства о закупках при исполнении контрактов на ремонтно-строительные работы.
– Практика работы МКСО по совершенствованию документов социально-экономического развития территории.
– Роль внутреннего муниципального финансового контроля в

развитии городской среды и объектов инфраструктуры.
– Проверка использования субсидий, предоставленных на исполнение муниципального задания.
– Проблемы осуществления муниципального финансового контроля и пути их решения. Изменения бюджетного законодательства в части осуществления финансового контроля.

Модератор: **Владимир Репринцев,** исполнительный директор Ассоциации городов Поволжья.

К участию приглашены:
Александр Мордвинцев, председатель Союза МКСО, председатель контрольно-счетной палаты города Волгограда;
Наталья Савиных, заместитель председателя Союза МКСО, председатель Контрольно-счетной палаты городского округа город Уфа Республики Башкортостан;
Мария Волчкова, начальник контрольно-ревизионного управления администрации г. Нижнего Новгорода;
Светлана Алдашова, председатель представительства Союза МКСО в Сибирском федеральном округе, председатель Контрольно-счетной палаты города Красноярска;
Владимир Селин, начальник контрольно-ревизионного управления администрации г. Оренбурга;
Елена Бондарь, заместитель начальника управления финансового контроля администрации муниципального образования город-герой Новороссийск;
Вадим Суровцев, начальник контрольно-ревизионного управления администрации г. Екатеринбурга.
Представитель Минфина России;

12:30 – 13:30 *Образовательный модуль*
Зал 3.2
Лекция Демографические тренды и рынок труда в регионах и муниципалитетах *(ВШГУ РАНХиГС)*

Связь динамики рынка труда и демографической ситуации в регионах и муниципалитетах. Масштабы дефицита кадров. Возможные меры по его преодолению с учетом возрастных особенностей занятости, производительности труда, миграционной ситуации. Динамика занятости и заработных плат в муниципальных образованиях России.

Лектор: **Дмитрий Землянский,** директор Центра пространственного анализа и региональной диагностики ИПЭИ РАНХиГС.

12:00 – 13:30 *Власть, бизнес и общество*
Зал 3.6

Гос PR в муниципалитетах: инструменты влияния и доверия *(Министерство экономического развития РФ, Администрация города Екатеринбурга)*

Коммуникации власти стремительно меняются под влиянием цифровизации, искусственного интеллекта и роста объема информации. Сегодня внимание граждан — ограниченный ресурс, а доверие становится главным капиталом в отношениях между властью и обществом.
Сессия объединит руководителей пресс-служб, экспертов и представителей министерств, чтобы обсудить, как адаптировать муниципальный и государственный PR к новым реалиям — сделать его человекоцентричным, технологичным и смысловым. Участники разберут ключевые тренды, которые будут определять развитие госкоммуникаций в 2026 году, познакомятся с инструментами Минэкономразвития для работы с регионами, узнают о правовых аспектах использования искусственного интеллекта в производстве контента и новых форматах визуальных коммуникаций.
Отдельное внимание будет уделено обмену опытом между пресс-службами городов и созданию профессионального сообщества специалистов, работающих на будущее муниципальных коммуникаций.

Круг вопросов, выносимых на обсуждение:
– Какие тенденции определят развитие госPR и госдиджитала в 2026 году?
– Как адаптировать коммуникацию органов власти к инфоперегрузке и ИИ-контенту?
– Как строить коммуникации, ориентированные на человека, эмпатию и смыслы?
– Какие инструменты Минэкономразвития помогают регионам в реализации коммуникационных проектов?
– Как эффективно спускать федеральную повестку «на землю» – в региональные и муниципальные медиа?
– Как обеспечить юридическую безопасность при

использовании нейросетей и ИИ в работе пресс-служб?
– Как визуальные решения и дизайн-грамотность повышают доверие к власти?
– Как создать устойчивое профессиональное сообщество пресс-секретарей городов России?

Модератор: **Людмила Зызо,** заместитель директора Уральского регионального информационного центра ИТАР-ТАСС.

К участию приглашены:
Святослав Сорокин, заместитель министра экономического развития Российской Федерации;
Михаил Пономаренко, автор канала «Соцсети для госслужащих», преподаватель Центра современных коммуникаций Президентской академии;
Элисо Табагари, советник заместителя министра экономического развития Российской Федерации;
Михаил Хохолков, медиаюрист, эксперт рабочей группы по рекламе Аналитического центра при Правительстве РФ, преподаватель магистерской программы УрГЮУ «Юрист в сфере медиа»;
Анастасия Синицына, архитектор программ Мастерской государственного дизайна «Сенеж».

12:00 – 13:30 *Власть, бизнес и общество*
Зал 3.1

От внедрения бережливых технологий к управлению производительностью труда в регионе, отрасли, стране
(Правительство Свердловской области, Уральский государственный экономический университет, Свердловский областной Союз промышленников и предпринимателей)

Мероприятие проводится в рамках Расширенного заседания Координационного совета Правительства Свердловской области по кадровому обеспечению экономики Свердловской области, Комиссии по кадровому обеспечению промышленного комплекса Свердловской области при Министерстве промышленности и науки Свердловской области, а также Форума «Научная организация труда 2.0».
В ходе дискуссии запланировано обсуждение проблем и перспектив совершенствования подходов к управлению

производительностью труда на региональном, отраслевом и общегосударственном уровнях. Особое внимание уделяется внедрению методов бережливого производства, позволяющих оптимизировать рабочие процессы, сократить потери ресурсов и повысить общую эффективность экономики, на которые сделан акцент в федеральном проекте «Производительность труда» национального проекта «Эффективная и конкурентная экономика».

Круг вопросов, выносимых на обсуждение:

– Практики внедрения бережливых технологий на уровне отдельных предприятий и отраслей промышленности.

– Анализ региональных инициатив по поддержке инноваций и модернизации производственных процессов.

– Возможности масштабирования успешного опыта внедрения бережливости на национальном уровне.

– Роль государственных органов власти и бизнес-сообществ в стимулировании роста производительности труда.

– Вопросы подготовки кадров и формирования компетенций, необходимых для перехода к новым формам организации труда.

Модератор: **Валентина Митрофанова**, директор Института профессионального кадровика, член Совета по профессиональным квалификациям в области управления персоналом при Национальном Совете при президенте РФ.

К участию приглашены:

Вероника Алексеева, директор отраслевого центра компетенций ФГБУК «Центр культурных стратегий и проектного управления»;

Артем Ануфриев, директор отраслевого центра компетенций ФГБУ «Федеральный научный центр физической культуры и спорта»;

Татьяна Гладкова, и.о. министра экономики и территориального развития Свердловской области;

Марина Данильченко, председатель Совета по профессиональным квалификациям в области управления персоналом, руководитель образовательного центра АО «Центр аддитивных технологий»;

Александр Казаков, генеральный директор Фонда технологического развития промышленности Свердловской

области;
Полина Майкова, директор ГАПОУ СО «Екатеринбургский техникум «Автоматика»;
Владимир Никитин, директор Департамента по организации, оплате и мотивации труда РЖД;
Даниил Сандлер, проректор по экономике и стратегическому развитию УрФУ;
Кирилл Суконкин, директор Отраслевого центра компетенций по производительности труда в организациях сферы социального обслуживания ФГБУ «ВНИИ труда» Минтруда России;
Мария Тихомирова, старший руководитель проектов Регионального центра компетенций Фонда технологического развития промышленности Свердловской области.

12:00 – 13:30
Зал 3.10

Туризм и городская привлекательность
Селектор Минэкономразвития России по развитию туризма в городах *(по отдельным приглашениям)*

12:00 – 13:30
Зал 3.9

Власть, бизнес и общество
Круглый стол «О мерах профилактики нарушений экспортного контроля при осуществлении внешнеэкономической деятельности» *(Администрация города Екатеринбурга, Управление ФСТЭК России по Уральскому федеральному округу)*

Круглый стол проводится с целью информирования участников ВЭД Уральского федерального округа с актуальными материалами по вопросам обеспечения правомерности внешнеторговых сделок, содействия более эффективному управлению внешнеэкономической деятельностью, облегчению выполнения процедур, связанных с получением экспортных лицензий.

Круг вопросов, выносимых на обсуждение:
– Перспективные мероприятия, направленные на повышение правовой грамотности участников ВЭД;
– Совершенствование работы по недопущению нарушений законодательства Российской Федерации в области экспортного контроля;
– Предложения в план проведения совместных

профилактических мероприятий в сфере внешнеэкономической деятельности.

Модератор: **Михаил Козлов,** вице-президент Уральской торгово-промышленной палаты.

К участию приглашены:
Марина Фадеева, заместитель Главы Екатеринбурга – руководитель аппарата Администрации города Екатеринбурга;
Виктор Килин, начальник отдела экспортного контроля ФСТЭК по УрФО;
Татьяна Лагунова, руководитель Центра поддержки экспорта Свердловского областного фонда поддержки предпринимательства.

12:00 – 13:30 *Человеческий капитал*
Зал 2.2
Молодёжь как ресурс развития города *(Администрация города Томска)*

Молодёжь является одним из главных движущих факторов социального и экономического прогресса региона. Именно молодые люди обладают энергией, креативностью и стремлением к инновациям, что позволяет им вносить значительный вклад в развитие города и сообществ. Однако для реализации этого потенциала необходима продуманная политика и создание благоприятной среды, способствующей развитию талантов и инициатив.

Круг вопросов, выносимых на обсуждение:
– Молодёжь как ресурс развития города.
– Студенческие отряды как ресурс развития молодёжной политики города.
– Волонтёрство как необходимый ресурс развития городского сообщества.

Модератор: Александр Лисицын, начальник управления молодежной политики администрации Города Томска.

К участию приглашены:
Дмитрий Махиня, Мэр Города Томска;
Григорий Гуров, Руководитель Федерального агентства по

делам молодежи (Росмолодежь);
Артём Метелев, Председатель комитета Государственной Думы по молодёжной политике;
Наиль Хайруллин, Директор департамента молодежной политики Правительства Ямало-Ненецкого автономного округа;
Андрей Бетин, Генеральный директор АНО «Россия — страна возможностей»;
Михаил Киселев, Председатель наблюдательного совета МООО «Российские студенческие отряды»;
Ольга Занко (Амельченкова), Председатель Центрального штаба ВОД «Волонтёры Победы»;
Елена Шмелева, Председатель Совета федеральной территории «Сириус», руководитель Фонда «Талант и успех», член Совета при Президенте РФ по науке и образованию, сопредседатель Центрального штаба ОНФ, руководитель комиссии по образованию и науке партии «Единая Россия».

12:00 – 13:30
Зал 3.7

Платформенная экономика

Цифровой сервис управления пассажирскими перевозками и транспортными системами городов и беспилотный общественный транспорт в обеспечении транспортной доступности городских агломераций с городами-спутниками. Возможности и перспективы *(ООО «Группа Мовиста»)*

Цифровые сервисы и искусственный интеллект все увереннее входят в повседневную жизнь, и транспорт – одна из первых сфер, где технологии показывают себя на практике.
Цифровизация пассажирских перевозок становится одним из драйверов городского развития и повышения качества жизни людей. Искусственный интеллект на транспорте уже сейчас активно включается в управление городом: он анализирует дорожную ситуацию на основе больших данных, отслеживает пропускную способность и состояние транспортной инфраструктуры, информирует о возникающих проблемах, предлагает альтернативные способы движения по маршруту.
В конечном итоге цифровые инновации способствуют экономии ресурсов, сокращению расходов и издержек. Они делают транспорт в городе экологичнее и быстрее, помогают компаниям работать эффективнее, предлагают пассажирам комфорт и безопасность.

Круг вопросов, выносимых на обсуждение:

– Готовность номер один. Необходимая экосистема ИТ-сервисов для управления транспортными системами городов и внедрения беспилотных технологий.

– Будущее уже наступило. Результаты экспериментального тестирования беспилотных трамваев в Москве и СПб. Эффекты и преимущества.

– Как комплексное решение по модернизации трамвайной сети ускоряет внедрение новых технологий на общественном транспорте (на примере первого в России межмуниципального трамвайного маршрута между Екатеринбургом и Верхней Пышмой)?

Модератор: Александр Кошкин, генеральный директор ООО «Мовиста Екатеринбург».

К участию приглашены:

Владимир Волошин, Директор Департамента цифрового развития и экономики данных Министерства экономического развития Российской Федерации;

Артем Юренков, директор департамента цифрового развития Минтранса России;

Алексей Орлов, Глава Екатеринбурга; заместитель председателя Союза Российских городов;

Эдуард Соснин, Глава города Перми;

Александр Толкачев, Министр транспорта и дорожного хозяйства Свердловской области;

Андрей Романчиков, генеральный директор ООО «ТМХ-Интеллектуальные Системы»;

Алексей Зотов, генеральный директор «Группа Мовиста»;

Максим Оленин, директор по развитию digital-проектов «ТранснавиСофт»;

Денис Касимов, руководитель сервиса «Транспорт» в Яндекс Go;

Андрей Юхненко, генеральный директор ООО «ПК ТС».

12:00 – 13:30 *Платформенная экономика*
Зал 3.8 **Умный город** *(ПАО «Ростелеком»)*

12:00-13:30 *Власть, бизнес и общество*

Зал 3.3 **Муниципальный контроль в сфере благоустройства: движение вперед** *(Центр стратегических разработок, Правительство Свердловской области)*

Сфера благоустройства — одна из самых динамичных и публичных в работе муниципалитетов, непосредственно влияющая на качество жизни граждан. Однако действующая система контроля не всегда успевает за растущими запросами и новыми задачами по содержанию городской среды.
Секция посвящена обсуждению ключевых законодательных изменений, необходимых для создания эффективной и современной модели муниципального контроля в сфере благоустройства. Участники смогут оценить предлагаемые новации, которые направлены на оптимизацию процедур, перераспределение полномочий и переход к более гибким и целевым формам контрольно-надзорной деятельности.
Дискуссия будет сосредоточена на практической значимости предлагаемых мер для повышения эффективности работы органов местного самоуправления и достижения видимых результатов в создании комфортной городской среды.

Круг вопросов, выносимых на обсуждение:
– Осуществление муниципального контроля по благоустройству в современных условиях: проблемы, пути решения, лучшие практики.
– Целесообразность внесения в 131-ФЗ и 33-ФЗ изменений в части, касающейся муниципального контроля в сфере благоустройства:
законодательное закрепление выдачи предписаний без взаимодействия;
наделение полномочиями по контролю муниципальных учреждений;
исключение граждан, не владеющих объектами контроля, из числа контролируемых лиц;
закрепление перечня контрольных (надзорных) и профилактических мероприятий;
– Контроль за средствами индивидуальной мобильности. Каким образом можно поддерживать порядок в данной сфере, используя инструменты муниципального контроля?

Модератор: **Павел Новиков,** директор Центра

институционального развития контрольной (надзорной) деятельности Фонда «Центр стратегических разработок».

К участию приглашены:
Владислав Осатюк, ведущий консультант Департамента государственной политики в сфере лицензирования, контрольно-надзорной деятельности, аккредитации и саморегулирования Минэкономразвития России;
Представитель Администрации города Екатеринбурга,
Представитель Ямало-Ненецкого автономного округа;
Представитель Тюменской области;
Представитель города Уфы**.**

12:00 – 13:30 *Человеческий капитал*
Зал 2.1

Фиджитал движение: векторы развития *(Федерация компьютерного и фиджитал спорта Свердловской области «УРАЛКИБЕРФЕСТ»)*

В 2023 году фиджитал спорт был признан в России официальным видом спорта. После этого в 2024 году в Казани были проведены международные «Игры Будущего», которые содержат в себе потенциал нового олимпийского движения, сравнимого с тем, что сделал Пьер Де Кубертен в конце XIX века. Но фиджитал – это не только спорт, это образование, наука и технологии. Именно эти элементы закреплены в «Концепции развития фиджитал движения в России до 2030 года», подписанной Председателем Правительства РФ Мишустиным М. В. 22.11.2024 г.
В этом контексте фиджитал движение затрагивает разные направления инновационной деятельности и способно повлиять на развитие муниципалитетов
и целых агломераций. Эти вопросы будут обсуждаться на стратегической сессии «Фиджитал движение: векторы развития» с экспертами в сфере фиджитал спорта и фиджитал движения.

Круг вопросов, выносимых на обсуждение:
– Трансформация фиджитал из спорта в фиджитал движение.
– Фиджитал как сфера взаимодействия спорта и власти.
– Спорт, образование, наука и технологии – это фиджитал!
– Фиджитал – адаптивный спорт.

– Что дает фиджитал спорт для участников СВО?

Модератор: **Дмитрий Сивоволов** - президент «Федерации компьютерного и фиджитал спорта свердловской области «УРАЛКИБЕФЕСТ», доцент ИРИТ-РТФ УрФУ, к.соц.н.

К участию приглашены:
Мансур Зарипов, директор ВФФС – «Всероссийской федерации фиджитал спорта (функционально-цифрового спорта)»;
Андрей Зяблицев, заместитель министра физической культуры и спорта Свердловской области;
Александр Чирко, президент Федерации фиджитал спорта Ленинградской области, основатель сети лазертаг-клубов TOP GUN;
Дмитрий Денисов, директор магистратуры ИРИТ-РТФ УрФУ;
Алексей Коромыслов, председатель Региональной общественной организации «Федерация спорта лиц с поражением опорно-двигательного аппарата Свердловской области».

12:00-13:30 *Власть, бизнес и общество*
Зал 3.5
Наследие предпринимателей, которое строит города: трансформация меценатских и благотворительных практик прошлого в стратегии устойчивого развития будущего
(СОО «Опора России»)

Круг вопросов, выносимых на обсуждение:
1. Историческое наследие городов.
Практики меценатства, благотворительности и предпринимательской ответственности прошлого оказавшие наибольшее влияние на развитие современной городской среды.
Объекты, институты или традиции, созданные благотворителями и меценатами, которые до сих пор оказывают влияние на настоящее.
Нематериальное наследие (ценности, принципы, модели управления) переносимы в будущее. Формы современной благотворительности деятельности.
2. Современные вызовы для городов.
Решения проблем городов (экология, социальное неравенство, культурная идентичность, цифровой разрыв) через возрождение

меценатских, благотворительных практик.
Вовлечение нового поколения предпринимателей в городское развитие через наследие выдающихся предпринимателей прошлого.
3. Развитие институциональной среды для вовлечения предпринимателей в благотворительную и меценатскую деятельность.
Механизмы (налоговые льготы, государственное-частное партнёрство, грантовые фонды, общественные советы) для стимулирования благотворительной и меценатской деятельности.
Роль муниципальной и региональные власти в поддержке благотворительных и меценатских инициатив.
Современные благотворители и меценаты города: проекты, вклад в развитие городов.

Модератор: **Илья Тыщенко,** Председатель Свердловского областного отделения «ОПОРА РОССИИ».

К участию приглашены:
Елена Артюх, Уполномоченный по защите прав предпринимателей в Свердловской области;
Роман Тараборин, Начальник Управления архивами Свердловской области;
Аркадий Гершман, Первый Вице-президент «ОПОРЫ РОССИИ», Председатель Комитета по развитию предпринимательства в муниципальных образованиях «ОПОРЫ РОССИИ»;
Ирина Южанинова, Председатель Пермского регионального отделения «ОПОРА РОССИИ»;
Егор Малышев, Вице-председатель Свердловского областного отделения «ОПОРА РОССИИ», Председатель комитета по налогам и бюджету Свердловского областного отделения «ОПОРА РОССИИ», Генеральный директор Группы компаний М1;
Надежда Смирнова, Директор Музея предпринимателей, меценатов и благотворителей г. Москва;
Андрей Евланов, Председатель Комитета по развитию предпринимательства в муниципальных образованиях Свердловского областного отделения «ОПОРА РОССИИ», учредитель сетевого издания Комитет66.рф;

Дмитрий Зонов, Директор ООО «СУП».

РАБОТА ПО ТЕМАТИЧЕСКИМ СЕКЦИЯМ
ЛИНИЯ 3

14:00-15:30
Зал 3.4

Экономика муниципалитета

Управленческие инновации — основа развития городов *(Издательский дом «Бюджет»)*

В основе успешного развития современных городов лежит не только ресурсная база, но и способность органов власти к постоянному организационному обновлению. Одним из ключевых драйверов здесь может стать внедрение управленческих инноваций — новых моделей принятия решений, оригинальных подходов к командной работе, иных способов взаимодействия с жителями и бизнесом.
В ходе дискуссии планируется обсудить, как качественные изменения в системе управления — будь то новые механизмы межведомственного взаимодействия, проектные подходы к решению комплексных проблем или креативные форматы вовлечения граждан — напрямую влияют на темпы и качество городского развития.

Круг вопросов, выносимых на обсуждение:
– Каковы сегодня главные сферы применения управленческих инноваций на муниципальном уровне?
– Как выстроить эффективное межведомственное и межмуниципальное взаимодействие для внедрения и тиражирования успешных управленческих практик?
– Как вовлечь граждан? Какие форматы участия жителей в принятии решений докарали свою эффективность на практике?
– Как измерить реальный эффект от внедрения новых управленческих практик?

Модераторы:
Валерий Дзгоев, руководитель объединенных редакций ИД «Бюджет»; **Александр Домбровский**, председатель Наблюдательного совета Союза развития государственных финансов, научный редактор журнала «Бюджет».

Приглашены к участию:

Марат Фатхуллин, директор Департамента цифровой трансформации города Нижнего Новгорода;
Виктор Егоренков, начальник Управления информационных технологий г. Ростова-на-Дону;
Юлия Альшина, директор Департамента финансов Администрации г. Сарова;
Нонна Харитонович, начальник Управления информатизации и связи администрации города Сочи;
Алексей Якутчик, начальник Управления информатизации и цифровой инфраструктуры Администрации города Челябинска;
Станислав Чеботарев, заместитель главы города Нижневартовска, директор Департамента строительства администрации города.

14:00 – 15:30
Зал 3.8

Города для жизни

Городская среда будущего через комплексное развитие территорий *(Общероссийская общественная организация «Парки России», АНО «Россия – страна возможностей», Фонд международных деловых коммуникаций)*

Мероприятие посвящено обсуждению роли общественных пространств как системного ресурса развития городов.
Сегодня парк и общественное пространство – это не просто место отдыха, а важнейший элемент инфраструктуры качества жизни, вовлеченности граждан, культурной и событийной экономики муниципалитета. Как перейти от благоустройства к устойчивости? Как проектировать и управлять парками как экосистемами? Как эти пространства становятся точками роста и инвестиций?
Об этом наш диалог экспертов, глав городов, архитекторов и представителей сообществ.

Круг вопросов, выносимых на обсуждение:
– Какие новые требования будут предъявляться к общественным пространствам в городах и муниципалитетах будущего?
– Какую модель управления парками можно считать устойчивой?
– Как общественные пространства влияют на экономику и туристическую привлекательность регионов?

− Какими должны быть KPI для оценки эффективности парковых проектов?
− Какова роль сообщества в наполнении и развитии городской среды?

Модератор: **Сергей Буторин,** Председатель Общероссийской общественной организации «Парки России», заместитель председателя комиссии Общественной палаты РФ по ЖКХ, строительству и дорогам, победитель Национальной премии «Россия – страна возможностей», эксперт по развитию территорий.

К участию приглашены:
Максим Кудрявцев, Мэр города Новосибирска;
Андрей Трубецкой, Глава Сургутского района ХМАО;
Юрий Терехов, Первый заместитель главы Администрации города Тулы;
Дмитрий Ионин, заместитель Губернатора Свердловской области, Министр инвестиций и развития региона;
Николай Слепнев, Заместитель Губернатора Томской области, руководитель Представительства Томской области при Правительстве Российской Федерации;
Вероника Минина, Проректор Национального исследовательского университета «Высшая школа экономики»;
Александр Долгов, и.о. ректора Уральского государственного архитектурно-художественного университета, профессор, заслуженный архитектор России, член-корреспондент Российской академии художеств;
Иван Карпушкин, Технокультуролог, продюсер, директор ООО «Культура технологий»;
Ольга Шкабардня, Генеральный директор АНО «Энергия Развития» (Госкорпорация Росатом);
Никита Асадов, член Экспертного совета по формированию комфортной городской среды при Минстрое России лауреат премии Правительства Москвы 2015 года за лучший проект комплексного благоустройства природных и озелененных территорий города Москвы;
Валентина Ильина, руководитель образовательного направления Лаборатории креативных индустрий Школы управления СКОЛКОВО;
Павел Сотуленко, Генеральный директор ООО «Руссмарт»

(группа «Ростелеком»);
Роман Павлович, основатель инвестиционной платформы Bizmall, лид-инвестор загородного курорта «Аракай» в Свердловской области.

14:00 – 15:30 *Власть, бизнес и общество*
Зал 2.1
Семинар «Инструменты эффективной работы пресс-служб в современном инфополе» *(ТАСС)*

Волна ИИ уже пару лет с нами и треть пользователей рунета еженедельно осознанно используют нейросети в своей жизни работе. На презентации мы рассмотрим и попробуем проверенные способы профессионального использования генеративных нейросетей, основные выгоды и риски.

Круг вопросов, выносимых на обсуждение:
– Эффективная классификация типов нейросетей: от креатива до фактчекинга и глубоких исследований;
– Промпты: методы составления, типичные ошибки и лайфхаки;
– Чек-лист по дополнению и ускорению работы сотрудников пресс-служб. ИИ помощники и ассистенты;
– Нейросети внутри месседжеров, функционал и возможности. На примере MAX и не только;
– Безопасность и лицензирование данных.

Модератор: **Людмила Зызо**, заместитель директора ТАСС Урал.

К участию приглашены:
Алексей Карлов, преподаватель Центра медиапрактик в компании НИУ ВШЭ.

14:00 – 15:30 *Человеческий капитал*
Зал 3.1
HR бренд территории. Роль корпоративной демографической политики *(Правительство Свердловской области, Свердловский областной Союз промышленников и предпринимателей, Уральский государственный экономический университет, Свердловский областной союз промышленников и предпринимателей, HH.ru)*

Мероприятие проводится в рамках Расширенного заседания Координационного совета Правительства Свердловской области по кадровому обеспечению экономики Свердловской области, Комиссии по кадровому обеспечению промышленного комплекса Свердловской области при Министерстве промышленности и науки Свердловской области, а также Форума «Научная организация труда 2.0».
Дефицит кадров – это объективная реальность для всех регионов России, регионы конкурируют друг с другом за лучшие кадры. Один из актуальных вопросов - как власть и бизнес могут влиять на привлекательность HR-бренда территории?
Мероприятие является продолжением экспертной сессии «Влияние региона на трудоустройство, удержание и привлечение персонала. EVP территории», проведенной в рамках деловой программы Форума «Города России 2024». Исходя из итогов прошлогодней сессии спикеры и эксперты в ходе выработки и обсуждения эффективных решений по формированию HR-бренда территории обсудят: роли, обязанности, форматы взаимодействия и оценки социальных проектов государства и работодателя; актуальные инициативы по поддержке многодетных семей и родителей государством и бизнесом; цифры, решения и выводы на материале живых кейсов.

Круг вопросов, выносимых на обсуждение:
– Какова роль корпоративной демографической политики в формировании HR-бренда территории?
– Какие стратегии работают для создания комфортной среды в территориях ответственности бизнеса?
– Как программы поддержки удерживают ключевых сотрудников?

Модератор: **Татьяна Кансафарова**, вице-президент Свердловского областного Союза промышленников и предпринимателей.

К участию приглашены:
Дмитрий Антонов, директор департамента по труду и занятости населения Свердловской области;
Юлия Дудова, коммерческий директор Программы поддержки

сотрудников Добросервис;
Нина Осовицка, директор Бренд-центра hh.ru;
Юлия Польшина, заместитель министра промышленности и науки Свердловской области;
Наталья Пичугина, директор по персоналу СКБ Контур;
Наталья Симбирцева, директор по подбору персонала и развития бренда работодателя ПАО «Корпорация ВСМПО-АВИСМА»;
Наталья Тонких, доцент, заведующая научной лабораторией кафедры Экономики труда и управления персоналом УрГЭУ.

14:00 – 15:30
Зал 3.3

Туризм и городская привлекательность

Единые стандарты гостеприимства: качество обслуживания, как конкурентное преимущество *(Минэкономразвития России, Центр стратегических разработок)*

Сегодня в России активно ведутся работы по выявлению лучших практик в области качества сервиса индустрии гостеприимства для создания национальных стандартов в сфере туризма. Будут рассмотрены вопросы региональных экспериментов в сфере стандартизации, влекущих за собой повышение уровня удовлетворенности клиентов, оптимизацию внутренних бизнес-процессов и улучшение работы туристических объектов.

Круг вопросов, выносимых на обсуждение:
– Развитие системы национальных стандартов в сфере туризма;
– Доступная среда и комфортный туризм.

Модератор: **Валентин Шубин**, директор Центра развития туризма Центра стратегических разработок.

К участию приглашены:
Валентина Перепелицына, заместитель директора департамента реализации проектов в сфере туристской деятельности Минэкономразвития России;
Наталья Осипова, заместитель директора Центра развития туризма Центра стратегических разработок;
Юлия Михалева, заместитель Председателя ТК 401 «Туризм и сопутствующие услуги», заместитель руководителя АНО

«Российская система качества» (Роскачество);
Юлия Карпович, председатель Правления АНО содействия развитию адаптивного туризма и спорта для семей с инвалидами (АИСТ);
Татьяна Кривошеева, проректор по научной деятельности и дополнительному образованию, Российский государственный университет туризма и сервиса;
Александр Биба, президент Cosmos Hotel Group;
Александр Сирченко, вице-президент Ассоциации туроператоров России;
Николай Литаренко, Российский Союз Туриндустрии.

14:00 – 15:30
Зал 3.2

Экономика муниципалитета

Роль городов в достижении стратегической цели развития креативной экономики до 2030 года (*Центр стратегических разработок)*

В последние годы креативная экономика становится все более и более востребованной. В августе 2024 года принят федеральный закон «О развитии креативных (творческих) индустрий в Российской Федерации», выстраивается государственная политика в этой сфере. Однако развитие креативной экономики зависит не только от федеральных программ, но и от городов и территорий, где эти индустрии рождаются и живут. Именно города становятся главными героями этой новой страницы экономики, и от того, насколько они готовы к этой роли, зависит будущий успех.
Город – место концентрации людей и смыслов, производств и организаций, масштабных проектов и свежих замыслов. Неудивительно, что роль города в креативных индустриях крайне высока, а от особенностей развития городов, их среды, уровня жизни, особенностей размещения и размера зависит и перспективный уровень развития креативных индустрий. Все это ставит вопрос о том, каким образом необходимо влиять на города для того, чтобы повысить их креативность.
Панельная дискуссия посвящена обсуждению роли городов в развитии креативной экономики и тем проблемам развития городов, которые необходимо решить для успешного развития креативного производства. В настоящее время наблюдается отсутствие системного развития креативной экономики в регионах и единого подхода в механизмах ее реализации. У

каждого региона существует своя модель развития, зачастую зависящая от многих различных факторов.

Круг вопросов, выносимых на обсуждение:

– Насколько велика роль городов в креативной экономике России?

– Какого размера должен быть город для того, чтобы оказывать положительный эффект на развитие креативных индустрий?

– Как обеспечить рост креативных индустрий в городах России?

– Как должны измениться российские города для того, чтобы стать более креативными?

Модератор: **Татьяна Караваева,** заместитель генерального директора Центра стратегических разработок.

К участию приглашены:

Татьяна Илюшникова, заместитель Министра экономического развития Российской Федерации;

Дмитрий Ионин, Заместитель Губернатора Свердловской области – Министр инвестиций и развития Свердловской области;

Валерий Пиличев, директор Свердловского областного фонда поддержки предпринимательства;

Алексей Грачев, владелец креативного кластера Svoboda2;

Дмитрий Тимуршин, CEO Freedom team, Санкт-Петербург;

Евгений Борисов, креативный продюсер, CEO «Роби», Тюмень;

Пётр Вагин, глава города Тобольска Тюменской области;

Денис Ирназаров, глава Администрации городского округа город Агидель Республики Башкортостан;

Алексей Краев, генеральный директор тюменского агентства развития креативных индустрий;

Артём Молчанов, мэр города Ярославля;

Алла Морозова, глава местного самоуправления Большеболдинского муниципального округа Нижегородской области.

14:00 – 15:30 *Образовательный модуль*

Зал 3.6

Лекция Территориальная идентичность как стратегический ресурс: как сохранить человеческий

потенциал в малых городах России *(РАНХиГС)*

В условиях усиления миграционного оттока ключевым вызовом для малых городов становится сохранение их человеческого потенциала. Высокий уровень территориальной идентичности формирует у жителей «внутренний якорь» и желание связать свое будущее и будущее своих детей с малой родиной. Существует целый спектр инструментов, направленных на укрепление эмоционально-смысловой связи и самоидентификации человека с местом проживания: работа с коллективной памятью и локальными нарративами, обеспечение преемственности поколений, репрезентация в городском пространстве роли конкретных людей, персонализация истории. Комплекс этих мер превращает абстрактную территорию в место, где жители обретают осознанную мотивацию остаться, инвестируя в будущее своей малой родины.

Лектор: **Дмитрий Соснин,** заведующий кафедрой территориального развития имени В.Л. Глазычева РАНХиГС.

14:00 – 15:30 *Человеческий капитал*
Зал 3.7
Культура и город: территориальное планирование будущего *(Администрация города Екатеринбурга)*

14:00 – 15:30 *Эффективное управление территорией*
Зал 2.2
Экспертная сессия «Города России: технологии лидерства»

14:00 – 15:30 *Туризм и городская привлекательность*
Зал 3.10
Отрытое заседание Координационного совета по развитию туризма *(Администрация города Екатеринбурга)*

14:00 – 15:30 *Города для жизни*
Зал 3.5
Сколько стоит ваш город? *(Некоммерческое партнерство «Российская гильдия управляющих и девелоперов»)*

Город – это больше, чем набор улиц и зданий. Это пространство возможностей, воспоминаний и эмоций. Какова реальная стоимость вашего города? Что мы вкладываем в понятие «стоимость», говоря о месте, где живем?

Приглашаем вас присоединиться к нашей беседе, где мы попробуем разобраться, что значит фраза «цена города». Мы обсудим экономические аспекты жизни горожан, культурные ценности места, эмоциональную привязанность жителей и многое другое.

Круг вопросов, выносимых на обсуждение:

– Составляющие ценности мегаполиса: исторический центр, места приложения труда, учебные заведения, креативные индустрии, экология и пр.

– Значение эмоциональных связей для экономики города. Как создавать и развивать городскую атмосферу?

– Какую инфраструктуру необходимо развивать сегодня и какой баланс будет идеальным для горожан, бизнеса и властей?

– Как через городское развитие можно влиять на социальные, экономические и другие процессы?

Модератор: **Андрей Бриль,** вице-президент НП РГУД, председатель Совета директоров «Корин Холдинга».

К участию приглашены:

Павел Скачков, начальник МБУ «Мастерская генерального плана»;

Владимир Климанов, Директор АНО «Институт реформирования общественных финансов», директор Центра региональной политики РАНХиГС**;**

Александр Холоднов, генеральный директор аналитического и проектного центра «Урбан Про»;

Григорий Соломин, управляющий партнер проектно-аналитической компании «Новая земля»;

Олег Мороков, заместитель генерального директора по проектам комплексного освоения территорий «Синара-Девелопмент».

14:00 – 15:30 *Власть, бизнес и общество*

Зал 3.9

Наследие в городе: экосистемный подход *(Правительство Свердловской области, АО «Корпорация развития Среднего Урала», Автономная некоммерческая организация «Агентство по привлечению инвестиций Свердловской области»)*

Круг вопросов, выносимых на обсуждение:

– Инструменты достижения экономической эффективности использования ОКН.
– Роль ключевых стейкхолдеров в работе с ОКН.
– Критерии для диагностики коммерческой привлекательности ОКН.
– Актуальные новеллы законодательства в работе с ОКН.
– Эффективность существующих финансовых мер господдержки вовлечения ОКН в коммерческий оборот.
– Перспективы совершенствования мер господдержки вовлечения ОКН в коммерческий оборот.

Модератор: **Светлана Маковкина**, к.э.н., менеджер проектов по развитию территорий АО «Корпорация развития Среднего Урала», преподаватель РАНХиГС.

К участию приглашены:
Глеб Петухов, руководитель Управления Минкультуры России по Приволжскому и Уральскому федеральным округам;
Григорий Меламед, руководитель управления государственной охраны объектов культурного наследия Нижегородской области;
Александр Долгов, ректор ФГБОУ ВО «Уральский государственный архитектурно-художественный университет имени Н.С.Алфёрова»;
Никита Ситямин, руководитель направления «Региональное развитие» АО «ДОМ.РФ» по Уральскому федеральному округу;
Евгений Инджигия, генеральный директор ООО УК «Интеллект»;
Татьяна Львова, Член Президиума Правления Ассоциации «НП «ОПОРА», председатель Комиссии «ОПОРЫ РОССИИ» по развитию бизнеса, сохраняющего историко-архитектурное наследие, старший вице-президент и сооснователь Ассоциации «Клуб инвесторов в историческую недвижимость», руководитель Стратегической федеральной общественной инициативы «Разработка и внедрение региональных стандартов сохранения наследия»;
Николай Юдин, Глава муниципального образования «г. Ирбит»;
Николай Орлов, Заместитель главы Администрации ГО Каменск-Уральский;

Юлия Удалова, учредитель, главный архитектор проектов «Мастерская архитектурно-строительных концепций»;
Юлия Бердюгина, к.ю.н., член Общественного совета и Общественного научно-методического совета при Управлении государственной охраны объектов культурного наследия Свердловской области; доцент кафедры земельного, градостроительного и экологического права УрГЮУ им. В.Ф. Яковлева; эксперт, привлекаемый к работе Экспертного совета по строительству, промышленности строительных материалов и проблемам долевого строительства при Комитете Государственной Думы по строительству и жилищно-коммунальному хозяйству; советник Российской академии архитектуры и строительных наук;
Лариса Петрова, к.с.н., профессор Екатеринбургской академии современного искусства (ЕАСИ);
Юрий Патанин, генеральный директор Агентства по привлечению инвестиций Свердловской области.

РАБОТА ПО ТЕМАТИЧЕСКИМ СЕКЦИЯМ ЛИНИЯ 4

16:00-17:30
Зал 3.10

Экономика муниципалитета

Контроль в сфере закупок. Практика и методика осуществления *(Администрация города Екатеринбурга)*

Государственные (муниципальные) закупки – это один из основных элементов экономического развития.
Эффективное расходование бюджетных средств не представляется возможным без контроля качества не только закупаемых товаров, работ и услуг, но и контроля качества самого процесса закупки.
В связи с чем в современных реалиях качество государственных закупок, несомненно, занимает одну из ключевых позиций и тесно взаимосвязано с развитием как страны в целом, так и ее отдельных субъектов и муниципалитетов.
Опыт Контрольно-ревизионного управления Администрации города Екатеринбурга, как органа контроля в сфере закупок и органа внутреннего муниципального финансового контроля, показывает, что нарушения заказчиками допускаются на

каждой стадии осуществления закупки – от планирования до исполнения сторонами контракта (договора) обязательств.
Кроме того, необходимо учитывать, что сфера закупок связана со значительным объемом средств, выделяемых бюджетной системой, и поэтому для нее характерен серьезный уровень коррупционных нарушений, а внимание к закупкам в целом, а также к ситуациям, содержащими признаки наличия личной заинтересованности, которая приводит или может привести к конфликту интересов, на всех уровнях и власти, и контролирующих органов достаточно велико.

Круг вопросов, выносимых на обсуждение:
– Уникальность контроля процесса закупки. От планирования до исполнения.
– Взаимодействие с субъектами контроля.
– Специализированные закупки. Проблемы осуществления и исполнения обязательств по контракту.
– Осуществление контроля в режиме постоянного изменения законодательства о закупках.
– Оценка результативности исполнения полномочий главным администратором (администратором) бюджетных средств при формировании субъекта внутреннего финансового аудита. Опыт осуществления аудита закупок товаров, работ, услуг.

Модератор: **Дмитрий Абросимов**, Директор департамента методологии Дирекции государственного заказа АО «Тэк-Торг».

К участию приглашены:
Вадим Суровцев, начальник Контрольно-ревизионного управления Администрации города Екатеринбурга;
Екатерина Сергеева, начальник отдела контроля в сфере закупок и противодействия коррупции Контрольно-ревизионного управления Администрации города Екатеринбурга;
Любовь Нишневич, заведующий сектором документационно-правового обеспечения и аудита Контрольно-ревизионного управления Администрации города Екатеринбурга;
Дмитрий Абросимов, Директор департамента методологии Дирекции государственного заказа АО «Тэк-Торг»;
Мария Волчкова, начальник контрольно-ревизионного

управления Администрации города Нижнего Новгорода;
Лидия Шуртакова, заместитель начальника контрольно-ревизионного управления Администрации города Нижнего Новгорода;
Екатерина Иванова, начальник финансового управления Администрации городского округа Семеновский Нижегородской области;
Юлия Томилко, начальник отдела контрольно-счетной палаты муниципального образования «город Краснодар»;
Асель Товстуха, начальник отдела по контролю в сфере контрактных отношений Управления Федерального казначейства по Свердловской области;
Ильдар Имамов, заместитель главы Администрации – начальник Финансового управления Администрации городского округа город Уфа Республики Башкортостан**.**

16:00 – 17:30
Зал 3.4

Города для жизни

Роль городов и предприятий в достижении целей Федерального проекта «Экономика замкнутого цикла» *(Союз отходоперерабатывающих предприятий УрФО, Комитет Уральской ТПП по развитию ЭЗЦ и экологии, Комитет по развитию цикличной экономики СОО «ОПОРА РОССИИ»).*

Экономика замкнутого цикла решает задачи по максимальному вовлечению отходов в экономический оборот, способствует снижению негативного воздействия на человека и окружающую среду, уменьшает образование отходов, сдерживает рост инфляции за счет сокращения зависимости от первичных ресурсов. Экономика замкнутого цикла новая реальность, которая уже наступила.

Круг вопросов, выносимых на обсуждение:

– Разработка и реализация региональных и муниципальных программ по переходу на экономику замкнутого цикла.
– Государственное частное партнёрство (ГЧП) в сфере обращения с отходами: переход к экономике замкнутого цикла, достижение целей национального проекта.
– Опыт взаимодействия предприятий отходообразователей, утилизирующих компаний. Эффективное управление отходами на предприятии, проект «Бизнес без отходов».

Модераторы:
Сергей Литвиненко, Председатель Правления СОПП УрФО, Председатель Комитета Уральской ТПП по развитию ЭЗЦ и экологии, Председатель комитета по развитию цикличной СОО «ОПОРА РОССИИ»;
Мария Коваленко, руководитель проектов Центра компетенций по устойчивому развитию РЭУ им. Г.В. Плеханова г. Москва.

Вступительное слово:
Денис Мамонтов, и.о. Министра природных ресурсов и экологии Свердловской области.

К участию приглашены:
Егор Свалов, Заместитель министра природных ресурсов и экологии Свердловской области;
Сергей Завьялов, Заместитель председателя комитета Уральской ТПП по развитию ЭЗЦ и экологии;
Екатерина Кузёмка, Директор по развитию АО УК «Экосистемы Космос»;
Игорь Русинов, Председатель Комитета по экологии и природопользованию ГО МО «город Екатеринбург».

16:00 – 17:30
Зал 3.7

Экономика муниципалитета

Развитие города через организацию событий: Международный фестиваль креативных индустрий 2025 *(Свердловский областной фонд поддержки предпринимательства)*

Фестиваль объединил насыщенную деловую программу и творческую составляющую 7 креативных индустрий. В рамках секции будут подняты вопросы экономического влияния от проекта на регион, полученного эффекта в профессиональной среде и информационном поле. Международный фестиваль креативный индустрий — первое настолько крупное событие в регионе, событие, в котором задействованы максимальное количество площадок, спикеров и участников.

Круг вопросов, выносимых на обсуждение:
– Экономическое развитие города и предпринимательства

через проект «Международный фестиваль креативных индустрий»;
– Масштабирование проектов;
– Повышение качества мероприятий через работу с целевыми сообществами;
– Развитие и поддержку креативных индустрий региона.

К участию приглашены:
Дмитрий Ионин, Заместитель Губернатора Свердловской области – Министр инвестиций и развития Свердловской области;
Олеся Роженцова, куратор Международного фестиваля креативных индустрий;
Мария Ерофеева, куратор треков «ГАСТРО» и «МЕДИА» в рамках Международного фестиваля креативных индустрий;
Георгий Матвеев, шеф-повар, победитель 5 сезона шоу «Адская Кухня»;
Никита Гринь, основатель и CEO группы компаний О'Смысле;
Александр Чамовских, основатель и владелец Ювелирного Дома CHAMOVSKIKH;
Елена Князева, директор по продвижению/прокату Свердловской киностудии;
Олеся Журавлева, основатель бренда BIG BROOCH.

16:00 – 17:30
Зал 3.2

Туризм и городская привлекательность
Культура для всех: практики создания инклюзивных продуктов *(Администрация города Екатеринбурга)*

В рамках сессии будут представлены успешные кейсы от учреждений культуры и муниципалитетов по созданию и продвижению инклюзивных туристических продуктов. Ключевой фокус – на практических решениях: от адаптации исторических объектов и музеев для людей с инвалидностью до разработки экскурсионных маршрутов, учитывающих потребности разных нозологий. Участники обсудят, как интеграция принципов универсального дизайна и партнерство с людьми с ОВЗ на этапе проектирования позволяют не просто создать доступную среду, но и сформировать востребованные, качественные турпродукты, повышающие привлекательность всего региона.

Круг вопросов, выносимых на обсуждение:

– Какие успешные примеры комплексной адаптации учреждений культуры и туристических маршрутов уже существуют в России?

– Как на этапе создания концепции мероприятия учесть потребности людей с особенностями зрения, слуха, опорно-двигательного аппарата и ментальными особенностями?

– Что такое «партисипаторное проектирование» и как организовать эффективное взаимодействие с людьми с особенностями здоровья для создания востребованных продуктов?

– Как подготовить гидов и сотрудников учреждений к компетентному и комфортному взаимодействию с любым гостем?

– Как измерить экономический эффект от создания инклюзивного продукта для учреждения и муниципалитета?

– Повышает ли инклюзивность общую туристическую привлекательность территории и ее имидж?

– Какие существуют успешные модели финансирования таких проектов (гранты, государственно-частное партнерство, собственные инвестиции учреждений)?

– Как эффективно продвигать инклюзивные предложения среди целевых аудиторий?

– Какая информация о доступности должна быть обязательно указана на всех цифровых площадках (сайты, агрегаторы, соцсети)?

К участию приглашены:

Представитель Мэрии города Казани;
Представитель Администрации города Нижнего Новгорода;
Представитель Администрации города Екатеринбурга;
Представитель регионального ТИЦ;
Председатель СРОВД «Про.Добро»;
Руководитель проекта Inclusive Event.

16:00 – 17:30 *Образовательный модуль*
Зал 3.6
Лекция «Городские и градостроительные конфликты (теория и практика)» *(ВШГУ РАНХиГС)*

Одним из показателей оценки эффективности руководителей регионального и муниципального уровней является доверие к власти. Вместе с тем доверие может быть снижено ввиду существования длительных конфликтов на соответствующей территории. Всегда ли городской конфликт — это плохо? Тождественны ли городской конфликт и конфликт в городе? Как влияют особенности территории на характеристики городских конфликтов? Какие формы взаимодействия с жителями могут быть использованы для предотвращения конфликта, его разрешения на ранних стадиях. В ходе интерактивной лекции спикер покажет особенности конфликтов на муниципальном уровне, в том числе городских и градостроительных. Будут показаны разные способы предупреждения и разрешения конфликтов в единой системе публичной власти.

Лектор: **Екатерина Шугрина,** научный руководитель Экспертно-аналитического центра государственной и муниципальной службы ВШГУ РАНХиГС, доктор юридических наук, профессор.

16:00 – 17:30
Зал 2.1

Человеческий капитал

Межпрофессиональный мастер-класс «Первая помощь в условиях современной городской среды» *(Государственное бюджетное профессиональное образовательное учреждение «Свердловский областной медицинский колледж» (ГБПОУ «СОМК»))*

Обучение участников основам оказания первой помощи в экстренных ситуациях, формирование готовности к практическим действия и реальным ситуациям, в том числе в условиях современной городской среды

Круг вопросов, выносимых на обсуждение:

– Формирование знаний и развитие умений по оказанию первой помощи в экстренных ситуациях, в том числе в условиях современной городской среды.

– Воспитание культуры безопасности жизнедеятельности и ответственного отношения к своему здоровью.

– Организация взаимодействия участников через координацию совместных действий и демонстрацию важности

взаимопомощи и безопасности в экстренных ситуациях.

Модератор: Ирина Левина, директор ГБПОУ «СОМК», председатель Свердловского регионального отделения Общероссийской общественной организации «Российский Красный Крест», Член Общественной палаты Свердловской области.

К участию приглашены:
Игорь Пушкарев, Первый заместитель Министра здравоохранения Свердловской области;
Виталий Рыбьяков, дублер главного внештатного специалиста по первой помощи Министерства, здравоохранения Свердловской области, координатор по реагированию на ЧС Свердловского регионального отделения Общероссийской общественной организации «Российский Красный Крест»;
Ольга Немчинова, руководитель координационно-методического центра по первой помощи государственного бюджетного профессионального образовательного учреждения «Свердловский областной медицинский колледж»;
Александр Глухих, координатор направления Первая помощь Свердловского регионального отделения Общероссийской общественной организации «Российский Красный Крест».

16:00-17:30 *Человеческий капитал*
Зал 3.3 **Урбанистика как учебная дисциплина** *(РАНХиГС)*

Актуальный запрос на качественное управление городским развитием сталкивается с дефицитом системно подготовленных кадров. Несмотря на признание урбанистики как оформившейся междисциплинарной научной области, современная подготовка специалистов в сфере городского управления демонстрирует выраженный несистематизированный характер. Этот перспективное академическое направление до сих пор не имеет единой образовательной концепции и чётких стандартов. Оно остается размытым и не институционализированным в качестве отдельного направления. Компетенции для управления городской средой сегодня фрагментарно формируются в рамках разных образовательных программ: от

государственного и муниципального управления до градостроительства, социологии, экологии и географии. В условиях этой методологической разобщённости и растущей сложности городских систем особенно ценным становится открытый диалог между экспертами и вузами, обмен опытом, обсуждение методологий, представлений и подходов к преподаванию урбанистики для будущих лидеров городского развития в высших учебных заведениях.

Круг вопросов, выносимых на обсуждение:

– Как сегодня в России выглядит ландшафт образовательных программ, связанных с городом? Где грань между целостным междисциплинарным подходом и простой суммой курсов из разных факультетов?

– Кого мы готовим? Что должен знать и уметь выпускник-урбанист независимо от его исходной специализации? Кто такой «урбанист» на современном российском рынке труда? Какие новые вызовы должны быть заложены в основу учебной программы уже сегодня, чтобы выпускники были актуальны завтра?

– Существует ли универсальное «ядро» урбанистики — набор обязательных дисциплин и теорий, которые должен знать каждый специалист, независимо от дальнейшей специализации? Если да, то что в него входит?

– Как должен соотноситься баланс теории и практики в программах? Должен ли учебный план быть построен вокруг реальных проектов для российских городов? Как наладить устойчивое взаимодействие между вузами, муниципалитетами и бизнесом для создания таких «живых» лабораторий?

– Нужен ли урбанистике в России отдельный федеральный государственный образовательный стандарт «Урбанистика»? Каковы потенциальные карьерные пути для выпускников такой «общей» программы?

Модератор: **Владимир Климанов,** директор Центра региональной политики РАНХиГС.

К участию приглашены:

Наталья Власова, д.э.н., профессор УрГЭУ;

Ирина Тургель, д.э.н., профессор, директор Школы экономики и менеджмента Института экономики и управления УрФУ;

Руслан Гончаров, руководитель Высшей школы урбанистики имени А.А. Высоковского НИУ ВШЭ;
Дмитрий Соснин, заведующий кафедрой территориального развития им В.Л. Глазычева РАНХиГС;
Римма Воронкова, градостроитель, доцент института дизайна и урбанистики Университета ИТМО;
Ольга Раецкая, эксперт АНО «ИРОФ».

16:00-17:30 *Человеческий капитал*
Зал 3.8 **Продюсер города** *(Ассоциация «Продюсер города»)*

В России более 1200 городов, 90% из них – с населением менее 200 тысяч человек, 85% из них убывают. Процесс стягивания в мегаполисы продолжается. Молодое поколение малых городов и сельских территорий перебирается в крупные города, которые выглядят ярче и кажутся перспективнее. Нестоличные и малые города, не могут составить достойную конкуренцию разнообразию сервисов, услуг и компетенций столиц, не могут обыграть Москву «на ее поле».
Может быть небольшим городам нет необходимости соревноваться со столицами, а необходимо найти новые (или перезагрузить прежние) смыслы своего существования, найти то, что они могут делать лучше столиц, найти того, кому это интересно. Создать понятное позиционирование и привлекательный бренд, и коммуникационную стратегию для удержания и привлечения ресурсов и человеческого капитала.

Круг вопросов, выносимых на обсуждение:
– Какую роль могут сыграть креативные индустрии, если на первый план вместо продуктовой цели, выводить цель развития города? Перспективы применения методологий креативного продюсирования на город.
– Какие виды проявления продюсера города: профессия, способ мышления, институция или сетевая платформа?
– Какова роль государства в модели продюсер города и роль продюсера в задачах государства?
– Возможен ли обратный отток компетенций и профессионалов: из модных столиц в «захолустье» и какие условия для этого нужно создать «продюсеру»? Примеры и гипотезы.

Модератор: **Ян Кожан**, сооснователь и директор Агентства развития территорий 1732, соучредитель Ассоциации «Продюсер города».

К участию приглашены:
Ольга Лобурец, руководитель проектов территориального развития Благотворительного фонда «Доброта Севера»;
Евгений Степовик, бизнесмен, руководитель спортивного фестиваля «Тургояк – территория спорта», лидер продюсерского центра г. Миасс;
Олеся Удовиченко, предприниматель, ресторатор, лидер продюсерского центра г. Тобольск;
Мария Орешникова, Руководитель Дирекции креативных индустрий Башкортостана;
Илья Орлов-Бунин, сооснователь Агентства развития территорий 1732, соавтор и руководитель проекта «Антихрупкость»;
Татьяна Симонова, предприниматель, эксперт по развитию сервисной культуры, соучредитель Ассоциации «Продюсер города».

16:00-17:30
Зал 3.9

Эффективное управление территорией

Муниципальные стратегии и практики: фронтиры будущего *(Уральский государственный экономический университет, Региональный центр финансовой грамотности Свердловской области, Свердловский областной Союз промышленников и предпринимателей)*

Современные условия экономического развития Российской Федерации, характеризующиеся высокими темпами происходящих социально-экономических трансформаций, требуют выработки новых стратегических решений. Сочетание неравенства социально-экономического и пространственного развития российских регионов и муниципальных образований вновь вскрывает необходимость более глубокой проработки стратегических направлений, перспектив, механизмов регионального и муниципального управления.
В регионах и муниципальных образованиях Российской Федерации накоплены интересные практики и внушительный арсенал реальных управленческих инструментов и механизмов. Выбор тех или иных приоритетов развития, а также

инструментов и механизмов по их достижению во многом базируется на преобладающих концепциях и представлениях. Современные фронтиры будущего – какие они и на чем базируются? Ответы на эти вопросы сформулируем вместе.

Круг вопросов, выносимых на обсуждение:

– Неопределенность и социально-экономические трансформации в Российской Федерации: миф или реальность?

– Лучшие стратегии и практики: кейсы муниципальных образований России.

– Фронтиры современного муниципального стратегирования.

– Качество жизни или благополучие: общее и различное, что мы выбираем?

– Трансформация финансовой грамотности и финансовой культуры экономических агентов: стратегические аспекты.

– Гармонизация развития регионов и муниципальных образований современной России: какие управленческие действия необходимы?

Модераторы:

Иван Антипин, заведующий кафедрой региональной, муниципальной экономики и управления Уральского государственного экономического университета, доктор экономических наук; **Алена Оболенская,** директор Регионального центра финансовой грамотности Свердловской области, кандидат экономических наук.

Приглашены к участию:

Елена Шишкина, профессор кафедры региональной, муниципальной экономики и управления Уральского государственного экономического университета, доктор экономических наук;

Елизавета Евстафьева, начальник управления стратегического развития и экономического анализа администрации города Иркутска;

Александр Пузанов, генеральный директор фонда «Институт экономики города», кандидат географических наук;

Максим Марамыгин, директор Института стратегического планирования и финансового анализа Уральского государственного экономического университета, научный руководитель Регионального центра финансовой грамотности

Свердловской области, доктор экономических наук;
Представители муниципальных образований, государственные гражданские и муниципальные служащие;
Представители бизнес-сообщества.

16:00-17:30
Зал 2.2

Эффективное управление территорией

Подготовка муниципальных кадров и представительных органов власти в городах России *(ВЭПШ)*

Качество подготовки муниципальных кадров и его влияние на эффективность работы муниципалитета и представительных органов власти. Технологии подготовки муниципальных кадров и представительных органов власти.
Пути повышения эффективности взаимодействия администрации муниципальных образований и представительных органов власти, как результат дополнительного профессионального образования.

Круг вопросов, выносимых на обсуждение:
– Кадровая политика муниципального образования.
– Проблемы подготовки муниципальных служащих и руководителей муниципальных организаций.
– Вопросы подготовки депутатского корпуса в муниципальных образованиях.
– Технологии эффективного муниципального управления.

Модератор: Алексей Попов, генеральный директор ООО «Высшая экономико-политическая школа» (ВЭПШ).

К участию приглашены:
Ольга Дзюба, кандидат юридических наук, доцент, заместитель директора Уральского Института РАНХиГС;
Олег Нейфельд, кандидат экономических наук, глава ГО Богданович;
Елена Хазова, директор департамента кадровой политики администрации города Екатеринбурга;
Людмила Воронина, кандидат социологических наук, доцент.

16:00 – 17:30 *Платформенная экономика*
Зал 3.1

Будущее цифровизации общественного сектора экономики городов *(Издательский дом «Бюджет», Союз развития государственных финансов)*

Цифровизация сегодня превратилась в ключевой фактор повышения эффективности и прозрачности деятельности органов власти, а также качества жизни горожан. Однако на этом пути руководители сталкиваются с комплексными вызовами: от цифрового разрыва между регионами и киберугроз до необходимости менять устоявшиеся управленческие процессы и культуру работы внутри команд.
Дискуссия посвящена тому, как превратить эти вызовы в возможности. Отправной точкой стал успешный опыт цифровизации общественных финансов, который задал новый стандарт прозрачности, скорости и управляемости процессов. Мы поговорим о том, какие уроки можно извлечь для других отраслей городского хозяйства: транспорта, ЖКХ, безопасности, социальной сферы. О том, как построить единую цифровую экосистему города, где данные из разных источников помогают руководителям принимать стратегические и оперативные решения.

Круг вопросов, выносимых на обсуждение:
– «Электронный бюджет» как драйвер изменений: цифровизация общественных финансов
– От автоматизации процессов к трансформации управления: каковы следующие этапы цифровизации городов?
– Как управлять большими данными с пользой для города и горожан?
– Как обеспечить кибербезопасность и цифровой суверенитет городской инфраструктуры в условиях растущих угроз?
– Где найти и как удержать кадры, способные реализовывать сложные IT-проекты?

Модератор: **Александр Домбровский**, председатель Наблюдательного совета Союза развития государственных финансов, научный редактор журнала «Бюджет».

К участию приглашены:
Елена Антонова, директор Департамента экономического

развития и инвестиций города Нижнего Новгорода;
Андрей Клементьев, врио министра цифрового развития и связи Приморского края;
Светлана Сурина, заместитель главы муниципального округа Заречный по финансово-экономическим вопросам и стратегическому планированию;
Максим Шаронов, директор Информационного центра г. Нижнекамска;
Наталья Зейтениди, генеральный директор БФТ-Холдинга;
Павел Ведерников, генеральный директор ООО «Сапфир-Эксперт»;
Александр Прилепин, руководитель проектного офиса по стратегическому планированию и развитию территорий Союза российских городов.

16:00 – 17:30 *Платформенная экономика*
Зал 3.5

Нейросети в муниципальном управлении *(Администрация города Екатеринбурга, Университет Зерокодер)*

В соответствии с Национальной стратегией развития искусственного интеллекта в Российской Федерации на период до 2030 года, одна из ключевых целей - довести долю работников, обладающих навыками работы с ИИ, до 80 %. Муниципальная служба не остаётся в стороне от этой тенденции: внедрение нейросетевых технологий открывает новые возможности для повышения эффективности управления, оптимизации рутинных процессов и улучшения качества взаимодействия с гражданами.
Цель мероприятия: познакомить специалистов муниципального управления с практическими аспектами применения нейросетей, дать инструменты для внедрения ИИ-решений в повседневную работу.
В первой части слушатели узнают, как уже применяются нейросети в муниципальном управлении. Представители муниципалитетов поделятся успешными и неудачными кейсами внедрений нейросетей.
Во второй части управляющий партнер университета Зерокодер Сергей Бражник проведет мастер-класс, в котором в интерактивном режиме покажет, как можно использовать отечественные и азиатские большие языковые модели в типичных задачах муниципальной службы, а также осветит

вопросы ограничений и конфиденциальности при работе с нейросетями.